



# نظریه پردازی راهبردی اداره هوش مصنوعی در جمهوری اسلامی ایران بر اساس اندیشه‌های امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)

مرتضی مولایی

استادیار گروه جنگ نرم، دانشکده علوم انسانی، دانشگاه افسری و تربیت پاسداری امام حسین (ع).

Email: mo.molaee@gmail.com

## چکیده

قرن جدید میدان ظهور فناوری‌های شگرف و خارق‌العاده از جمله هوش مصنوعی و علوم شناختی است. این علم ظرفیت فوق‌العاده‌ای برای اعتلای سریع کشور دارد. از طرفی زیرساخت‌های اصلی این فناوری اکنون در اختیار قدرت‌های استکباری عالم است که می‌تواند یکی از تهدیدهای اصلی انقلاب اسلامی باشد. دستیابی به الگوی اداره هوش مصنوعی، مستلزم بهره‌مندی از رهمنون‌های امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) است. با عنایت به تدبیر ایشان در خصوص هوش مصنوعی، اجرای آن‌ها مستلزم تحقیق، گردآوری، تجزیه و تحلیل و ارائه الگوی راهبردی است. روش تحقیق داده‌بنیاد و ابزار گردآوری اطلاعات کتابخانه‌ای و میدانی است و به منظور تحلیل داده‌ها، از تحلیل ترکیبی یا آمیخته اکتشافی با جامعه آماری ۶۷ نفر و روش گلوله برفی، استفاده و روایی و پایایی پرسشنامه با آزمون آلفای کرونباخ و عدد ۰/۹۱۱ به تایید رسیده و در نهایت بعد، مؤلفه‌ها و شاخص‌ها، استخراج و ضمیم تحلیل، ارائه الگوی راهبردی اداره هوش مصنوعی در جمهوری اسلامی ایران بر اساس تدبیر امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) به عنوان هدف اصلی تحقیق ارائه و میزان تأثیر بیانات ایشان در ابعاد مدیریت راهبردی هوش مصنوعی (بعد دکترین، بالاترین بار عاملی ۹۸/۱ و بعد پیاده‌سازی با کمترین بار عاملی ۹۳) تعیین و پیشنهادهای مناسب نیز در انتهای برای بهره‌برداری ارائه شده است.

## کلیدواژه‌ها:

نظریه پردازی، اداره هوش مصنوعی، الگوی راهبردی، انقلاب اسلامی.

شایا الکترونیک: ۳۰۴۱-۹۹۷۲ ◆ شورای عالی نظریه پردازی، نقد و مناظره ◆ فصلنامه نظریه پردازی راهبردی

<https://theory.sndu.ac.ir/> E-ISSN: 3041-9972



صحت مطالب بر عهده نویسنده مقاله است؛ همچنین آراء و مقایمین نظری مقاله بیانگر دیدگاه دانشگاه عالی دفاع ملی با تایید شورای عالی نظریه پردازی، نقد و مناظره نیست.

## مقدمة

امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) در سه سال گذشته در دیدار مسئولان و نخبگان علمی و دانشگاهی بر مطالبه دو حوزه علمی مهم و راهبردی هوش مصنوعی و علوم شناختی و فناوری‌های ناشی از آن تأکید نموده‌اند. این نگاه تیزبینانه که ناشی از شناخت عمیق ایشان بر گفتمان جهانی علوم است، تأکیدی بر بسط، گسترش و هم‌افزایی نظریه‌ها و دانش‌های مرتبط با علوم میان‌رشته‌ای است که به عنوان پدیده‌های بی‌سابقه در تاریخ علم رخداده و با شتاب فرازینده‌ای در حال حرکت است. هوش مصنوعی و علوم شناختی یکی از کلان‌روندها در حوزه همگرایی علوم و فناوری‌های نوین است که نقش اساسی در حکمرانی و اداره آینده جهان و جوامع خواهد داشت. از سوی دیگر عدم قطعیت شدید و تغییرات مداوم و سریع پدیده‌ها به عنوان ویژگی‌های عصر جدید، تصمیم‌گیری و تصمیم‌سازی مؤثر در سطوح مختلف راهبردی، عملیاتی و تاکتیکی را دشوار می‌سازد. بدون تردید افزایش توانمندی کشور در حوزه هوش مصنوعی و علوم و فناوری‌های شناختی (در عرصه‌های نظامی و غیرنظامی) سبب افزایش قدرت کشور در قلمرو زمین، دریا، هوای فضای سایبری، شناختی و همچنین عرصه‌های امنیت ملی، سیاسی، فرهنگی، اجتماعی، اقتصادی، صنعتی و پژوهشی همچنین حضور مؤثر در صحنه بین‌المللی خواهد شد.

بر اساس روند موجود تا سال ۲۰۵۰، قریب به ۴۰ درصد مشاغل با وجود هوش مصنوعی در آستانه حذف شدن هستند. به عنوان مثال، اگر طرح کامپیون‌های بدون سرنزین در آمریکا اجرایی گردد، بیش از دو میلیون شغل نابود می‌شود. در شرایط کونی یک میلیون خودرو در کشور چین بدون استفاده از سوخت بنزین و با باطری حرکت می‌کند و نزدیک صد شرکت در کشور چین در تولید خودروهای برقی راهاندازی شده است. شرکت Humanyze با ایجاد و تعریف کارت شناسایی هوشمند، رابطه میان کارآمدی و روش معاشرت کارمندان را مورد سنجش قرار می‌دهد. شرکت AnPing از طریق عکاسی از چهره درخواست‌کنندگان وام، تجزیه و تحلیل می‌کند که به کدام یک از آن‌ها وام اعطا کند. شرکت بزرگ مواد شوینده "Johnson & Johnson" از طریق نرم‌افزار هوش مصنوعی، داوطلبین را استخدام می‌کند. همچنین پیشرفت علوم پژوهشی در هوش مصنوعی خیره‌کننده بوده است.

از دیگر عرصه‌های هوش مصنوعی، صنعت انرژی است. کشور چین به سرعت به دنبال انرژی‌های جایگزین است. آن‌ها هزینه زیادی برای استفاده از انرژی خورشیدی سرمایه‌گذاری کرده‌اند و این در حالی است که این کشور ۸۰ درصد نیازهای انرژی خود را وارد می‌کند. آمریکا تا یک دهه دیگر، ۲۰ میلیون بشکه نفت در روز تولید خواهد کرد و هوش مصنوعی نقش اساسی در این صنعت ایفا خواهد نمود.



چینی‌ها در صنعت گاز آلاسکا، ۴۳ میلیارد و شرکت Rosneft روسی، ۹ میلیارد دلار سرمایه‌گذاری کرده‌اند. با توجه به اینکه در ۲۵ سال گذشته، ۲۵۰۰۰ رودخانه در چین خشک شده است، برای انتقال آب از جنوب به شمال، ۴۸ میلیارد دلار هزینه شده و هوش مصنوعی در صرفه‌جویی و کارآمدی آب با دقت بالا به کار گرفته شده است.

رقبای اصلی هوش مصنوعی در جهان، آمریکا و چین هستند. بسیاری از شرکت‌ها در کشور آمریکا که نوع فعالیت آن‌ها با محوریت کارگر است، به خرید شرکت‌های هوش مصنوعی روی آورده‌اند تا در آینده عقب نمانند. در سال ۲۰۱۷، ۱۳۰ شرکت در آمریکا با قیمت ۲۱/۸ میلیارد دلار خریداری شد. طی سال‌های ۲۰۱۶-۲۰۱۳، چینی‌ها سعی کردند ۲۷ شرکت آمریکایی را در حوزه هوش مصنوعی خریداری کنند که با مخالفت خزانه‌داری آمریکا با عنوان تهدید علیه امنیت ملی رویه‌رو شدند. دسترسی به فناوری و هوش مصنوعی در آمریکا برای چینی‌ها بسیار تعیین‌کننده است. کشور چین برنامه‌ریزی و سرمایه‌گذاری زیادی را در موضوع هوش مصنوعی اختصاص داده است. به طوری‌که برخی جنگ تجاری جدید را کوششی از طرف آمریکا برای کاهش درآمدهای ملی چین قلمداد می‌کنند. چین ۱۵۰ میلیارد دلار برای بهبود در طراحی و تولید انواع Micro Processor سرمایه‌گذاری کرده است. در مجموع، در سال ۲۰۱۷، چینی‌ها ۲۳۳ میلیارد دلار معادل ۲۰ درصد جهانی در تحقیق و توسعه پول خرج کرده‌اند. در سال ۲۰۱۸، تعداد مقالات علمی چین از آمریکایی‌ها پیشی گرفت. چینی‌ها حاکمیت سایبری را مطرح کرده‌اند. آن‌ها از طریق محاسبات کوانتومی در بی‌غنج تر کردن دستگاه‌های ارتباطی هستند. چین قصد دارد ۳۵ ماهواره ارتباطی را تا پنج سال آینده در ۲۰۰۰۰ کیلومتری زمین قرار دهد.

در جنوب غرب آسیا، کشور عربستان پروژه ۵۰۰ میلیارد دلاری NEOM را در سال‌های گذشته آغاز کرده است. این کلان‌پروژه در سرزمینی در شمال شهر مدینه به وسعت ۲۶۵۰۰ کیلومترمربع شامل شرکت‌ها، مؤسسات، مراکز تحقیق و توسعه هوش مصنوعی، سیستم حمل و نقل بدون بنزین، توریسم و مراکز آموزشی و تفریحی خواهد بود. مسئول این پروژه Klaus Kleinfeld از مدیران سابق زیمنس آلمان است. در این مسیر، کشور عربستان به شبکه هوش مصنوعی جهان وصل خواهد شد و با دستیابی به منابع جدیدی، درآمد سرشاری کسب خواهد نمود.

با عنایت به موارد مذکور، تدبیر و اوامر امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) به عنوان راه‌گشاترین راهبرد و اقدام برای بهره‌گیری از هوش مصنوعی و علوم شناختی است. با عنایت به موارد مذکور، بهره‌گیری و مدیریت از هوش مصنوعی و علوم شناختی کشور در شرایط حال و پیش رو از اهمیت فوق العاده برخوردار بوده و از

طرفی به دلیل نبود الگوی مناسب بهره‌گیری و مدیریت هوش مصنوعی و علوم شناختی در کشور، این تحقیق در صدد ارائه الگوی راهبردی بهره‌گیری از هوش مصنوعی و علوم شناختی در جمهوری اسلامی ایران بر اساس اوامر و تدابیر امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) است تا بهره‌گیری و مدیریت هوش مصنوعی و علوم شناختی در کشور به نحو مطلوب انجام پذیرد. این مقاله از نظر کاربردی قادر است تصمیم‌گیران حوزه هوش مصنوعی و علوم شناختی را در فرایندهای برنامه‌ریزی در سطوح راهبردی یاری نماید تا با توجه به تدابیر امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) و بر اساس الگوی اسلامی و ایرانی پیشرفت و مقتضیات بومی و فرهنگ سیاسی و اجتماعی حاکم بر کشور در حوزه هوش مصنوعی و علوم شناختی تصمیم مناسب اتخاذ گردد.

## ۱. چهارچوب مفهومی

### ۱-۱. راهبرد

در نخستین تصور از مفهوم راهبرد، آن را شیوه‌ای برای مدیریت صحنه نبرد و غلبه نظامی بر دشمن تلقی می‌کردند؛ اما در گذر زمان، «کلاوزویتس»<sup>۱</sup> تا حدودی حوزه و گستره کاربرد راهبرد را موسع‌تر نمود و آن را «فن هدایت نیرو و تطبیق و هماهنگ ساختن نیروها جهت نیل به هدف‌های بزرگ» تعریف کرد (روشنیل، ۱۳۷۰: ۲۴۲).

### ۱-۲. طرح راهبردی

طرح راهبردی یک رویکرد برای مقابله با چالش‌های جدی است که سازمان یا بخش‌هایی از سازمان یا جوامع با آن روبروست. طرح راهبردی به طرحی جامع و فراگیر گفته می‌شود که در آن مأموریت و چشم‌انداز، خطمشی، موضوعات راهبردی، برنامه‌ها و اهداف سازمان در یک دوره بلندمدت تعیین می‌گردد (بیگ و طهماسبی، ۱۳۹۷: ۳).

### ۱-۳. هوش مصنوعی

هوش مصنوعی که هوش ماشینی هم به آن اطلاق می‌شود، «شبیه‌سازی فرایندهای هوش انسانی شامل «ادراک»، «یادگیری»، «کشف دانش»، «استدلال»، «خود اصلاحی» و «توجه» برای حل مسائل

1. Clausewitz



توسط ماشین‌ها و سیستم‌های رایانه‌ای است؛ هوش مصنوعی، شعبه‌ای پرقدرت از علوم کامپیوتر است که با الهام از مغز بشر، به دنبال ایجاد ماشین‌هایی است که بتوانند فکر کنند، یاد بگیرند و تصمیم بگیرند. این فناوری با استفاده از شبکه‌های عصبی، دستگاه‌های استدلال فازی و الگوریتم‌های پیچیده، تلاش می‌کند تا رفتار انسان را در کامپیوترها شبیه‌سازی کند.

## ۱-۴. علوم شناختی

مطالعه، تحقیق و توسعه در مورد ذهن با این منظور که هر آنچه نمودهای هوشمندی و آگاهی هستند مانند: تفکر، ادراک، حافظه، احساس، استدلال و نیز تمام روندهای ناآگاهانه شناختی است. در واقع علوم شناختی، مطالعه علمی ذهن محسوب می‌شود.

## ۲. روش‌شناسی

پژوهش حاضر از نوع کاربردی توسعه‌ای-راهبردی است. در این پژوهش از روش‌هایی استفاده شده است که در آن از نظریه مبنایی یا داده‌بنیاد به عنوان یک روش جامع بهمنظور به دست آوردن مفاهیم، مؤلفه‌ها و ابعاد بر اساس بیانات امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) و ارائه الگوی راهبردی بهره گرفته شده است. نظر به این که در این پژوهش از روش گلوله بر قدم با انتخاب هدفمند استفاده شده، نمونه‌برداری تا حصول اشباع نظری ادامه یافت و با ۳۷ نفر از مدیران و متخصصین هوش مصنوعی و علوم شناختی در سازمان‌های متولی مصاحبه انجام گرفته و تعداد ۶۷ پرسشنامه که برگرفته از بیانات امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) و به تایید صاحب‌نظران رسیده، مورد استفاده قرار گرفته شد. در این پژوهش برای جمع‌آوری داده‌ها از روش میدانی و کتابخانه‌ای بهره گرفته شده و برای تجزیه و تحلیل داده‌ها با استفاده از روش داده‌بنیاد بهمنظور مفهوم کاوی، مؤلفه‌سازی و استخراج ابعاد بهره‌گیری از هوش مصنوعی و علوم شناختی از روش تحلیل آمیخته (کیفی و کمی) و از نرم‌افزارهای تحلیل داده لیزرل و SPSS استفاده شده است. در روش نظریه‌پردازی داده‌بنیاد، فرایند گردآوری داده‌ها، نظم دادن و تجزیه و تحلیل داده‌ها به هم وابسته‌اند و هم‌زمان انجام می‌شوند. به عقیده اشتراوس و کوربین این فرایند، اعمالی را نشان می‌دهد که به وسیله آن، نظریه‌ها بر پایه داده‌ها ساخته می‌شوند. این قسمت، فرایند اصلی ساختن نظریه است. گفتنی است مرز بین انواع کدگذاری مصنوعی است، به عبارتی محقق ممکن است از یک مرحله کدگذاری به مرحله دیگر

وارد شود، بدون اینکه متوجه باشد. این اتفاق بیشتر در مراحل کدگذاری باز و کدگذاری محوری اتفاق می‌افتد (ایمان و محمدیان، ۱۳۸۷: ۳۶).

ابتدا کلیه بیانات امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) که عمدتاً مربوطه به سه سال گذشته است، بررسی گردید و جملاتی که واژه هوش مصنوعی و علوم شناختی در آن وجود داشت شناسایی گردید و در گام بعدی مفاهیم و کلمات کلیدی این جملات شناسایی و احصا گردید و در گام بعدی مفاهیم و کلمات کلیدی این جملات شناسایی و احصا شد.

جدول ۱: ویژگی‌های جمعیت شناختی پژوهش

ردیف	تحصیلات	فرآنی	درصد
۱	دکترا	۳۰	۴۴/۸
۲	دانشجو دکترا	۳۷	۵۵/۲
	جمع کل	۶۷	۱۰۰

### ۳. تحلیل آماری تحقیق به تفکیک مؤلفه‌ها و شاخص‌ها

۱-۳. تحلیل عاملی اکتشافی مقدار اثرگذاری شاخص‌ها مشخص شده، در بهره‌گیری و مدیریت هوش مصنوعی و علوم شناختی در کشور (بعد دکترین) شامل ۱۶ شاخص است، که در جدول ذیل آورده شده است:

جدول ۲: تحلیل آماری بعد دکترین با استفاده از آزمون رتبه‌ای فریدمن

میزان موافقیت یا اجرایی شدن شاخص	میزان تأثیرگذاری شاخص	شاخص	نوع مؤلفه‌ها
۶۰	۹۲/۶	محدود نبودن به مبانی، تعاریف و اندیشه بیگانگان در حوزه هوش مصنوعی	نحوی
۶۰	۱۰۰	کسب رتبه برتر در تراز جهانی (از لحاظ فناوری)	نحوی
۶۵/۲	۱۰۰	عدالت‌محوری و رعایت کرامت انسان و اصول اخلاقی در بهره‌گیری از هوش مصنوعی	نحوی
۵۰/۶	۹۶/۶	مبنا بودن آموزه‌های اسلامی و انطباق تلاش‌ها با این آموزه‌ها	نحوی



میزان موفقیت یا اجرایی شدن شاخص	میزان تأثیرگذاری شاخص	شاخص	نحوه آرائه	نحوه رسانیدن
۶۰	۱۰۰	پرهیز از تحمیل ضرر و زیان به کشور با ایجاد هوش مصنوعی کنترل شده و تحت نظرات		
۵۴	۹۶/۶	حملیت از اسلام و مسلمانان و حرکت عظیم در جهان اسلام		
<b>میانگین بار عاملی</b>				
۶۰	۱۰۰	حافظت از سلامت و حریم انسان در ابعاد اخلاقی، معنوی و جسمی		
۵۶	۱۰۰	ترویج دین، فرهنگ، معارف و ارزش‌های اسلامی		
۵۶	۱۰۰	حفظ نظام و رعایت ارزش‌های اسلامی		
۵۴	۹۲/۶	نقش آفرینی برای اداره امور مسلمانان جهان		
۶۰	۱۰۰	حاکمیت مبانی انسان‌شناختی و ابعاد وجودی انسان از منظر قرآن کریم و دین مبین اسلام		
۴۶/۶	۱۰۰	اصل و مبنا بودن آموزه‌های اسلامی و انطباق تلاش‌ها با این آموزه‌ها		
<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>				
۵۹/۲	۹۲/۶	ترویج عبودیت حق تعالی و باورهای دینی		
۶۰	۱۰۰	مقابله با اسلام هراسی		
۵۴/۶	۱۰۰	تقویت ایمان، فرهنگ، معنویت، صلح و کرامت انسانی		
۶۰	۱۰۰	تحقیق تمدن نوین اسلامی		
<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>				
۵۷/۲	۹۸/۱	<b>میانگین بار عاملی بعد</b>		

نتیجه خروجی شاخص‌های برازش الگو معادله‌های ساختاری بیشتر از ۹۰ است، لذا قابل قبول ارزیابی می‌شود. براین مبنا مؤلفه ارزش‌ها، اساسی‌ترین مؤلفه در بُعد دکترین پژوهش، پذیرفته شد.

۲-۳. تحلیل عاملی اکتشافی مقدار اثرگذاری شاخص‌ها مشخص شده، در بهره‌گیری و مدیریت هوش مصنوعی و علوم شناختی در کشور (بعد اهداف) شامل ۱۸ شاخص است، که در جدول ذیل آورده شده است:

جدول ۳: تحلیل آماری بعد اهداف به تفکیک مؤلفه‌ها و شاخص‌ها با استفاده از آزمون رتبه‌ای فریدمن

ردیف	نام مؤلفه	شاخص	تأثیرگذاری شاخص	میزان موافقیت یا اجرایی شدن شاخص
۱	نقش آفرینی در اداره آینده جهان	۸۹	۴۵/۲	۴۵/۲
۲	هوش مصنوعی به عنوان یکی از مؤلفه‌های اصلی قدرت افزایی	۹۶/۶	۵۴/۶	۵۰/۶
۳	هوش مصنوعی به عنوان عامل تعیین‌کننده برای حکمرانی آینده و اداره جوامع	۹۶/۶	۹۶/۱	۵۶
۴	ارتقای کارایی و اثربخشی عملیاتی با بهره‌گیری از قابلیت‌های هوش مصنوعی	۹۶/۱	۹۶/۵	۵۸
۵	جلوگیری از غافلگیری راهبردی با بهره‌گیری از قابلیت‌های هوش مصنوعی	۹۲/۲	۹۲/۲	۵۰/۶
۶	پیشرفت روزافزون در عرصه هوش مصنوعی	۱۰۰	۱۰۰	۵۲/۶
۷	ارائه الگو برای امت اسلامی	۹۵/۲	۹۵/۲	۵۲/۵
۸	پیش روی هوش مصنوعی با شتاب حیرت‌دهنده‌ای و لزوم تمرکز روی این موضوع	۹۲/۲	۹۲/۲	۵۷/۲
۹	در مسئله هوش مصنوعی، بهره‌بردار بودن امتیاز نیست	۹۲/۲	۹۲/۲	۵۶
۱۰	سلط شدن در لایه‌های عمیقی هوش مصنوعی	۱۰۰	۱۰۰	۵۶/۶
۱۱	قرارگرفته کشور حداقل در [بین] ده کشور اول در مورد هوش مصنوعی	۱۰۰	۱۰۰	۶۰
۱۲	استقلال فناورانه در راستای بی‌اثر نمودن تحریم‌ها و مقاصد شوم دشمنان	۹۲/۲	۹۲/۲	۴۹/۲
۱۳	ارتقاء کارایی و اثربخشی عملیاتی با بهره‌گیری از قابلیت‌های هوش مصنوعی	۱۰۰	۱۰۰	۵۲/۶



میزان موفقیت یا اجرایی شدن شاخص	میزان تأثیرگذاری شاخص	شاخص	موفقیت‌ها	تُقّ
۴۷/۲	۱۰۰	استقلال نسبی فناورانه		
۵۴/۱	۹۶/۶	<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>		
۵۰/۶	۸۹/۲	فرهنگ و گفتمان هوش مصنوعی	۱ فن	
۵۰/۶	۱۰۰	سرمایه انسانی توانمند، متعدد و متخصص	استقلال پیش	
۵۰/۶	۹۵	معماری و حکمرانی داده		
۵۸	۸۵	استقامت و پایداری	پژوهش	
۵۲/۴	۹۸/۱	<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>		
۵۳	۹۶/۶	<b>میانگین بار عاملی بعد</b>		

نتیجه خروجی شاخص‌های برآورد الگو معادل‌های ساختاری بیشتر از ۹۰ است، لذا قابل قبول ارزیابی می‌شود. براین مبنای مؤلفه نقش آفرینی در اداره آینده جهان، اساسی‌ترین مؤلفه در بُعد اهداف پژوهش، پذیرفته شد.

۳-۳. تحلیل عاملی اکتشافی مقدار اثرگذاری شاخص‌ها مشخص شده، در بهره‌گیری و مدیریت هوش مصنوعی و علوم شناختی در کشور (بعد سیاست‌ها) شامل ۱۸ شاخص است، که در جدول ذیل آورده شده است:

جدول ۴: تحلیل آماری بعد سیاست‌ها به تفکیک مؤلفه‌ها و شاخص‌ها با استفاده از آزمون رتبه‌ای فریدمن

میزان موفقیت یا اجرایی شدن شاخص	میزان تأثیرگذاری شاخص	شاخص	موفقیت‌ها	تُقّ
۵۸/۲	۱۰۰	حمایت و پشتیبانی از تولید محصولات فناورانه و دانش‌محور در حوزه‌های هوش مصنوعی	بُسته‌سازی، اقتصادی‌بُنایی، مهندسی‌بُنایی، تقویت سیاست‌ها	
۵۷/۶	۹۵/۳	استفاده گسترده از ظرفیت بسیج		
۵۸	۹۶/۶	شناسایی دقیق، هدایت و تقویت ظرفیت‌های موجود		

ردیف	نحوه‌ها	شناخت	میزان تأثیرگذاری شاخص	میزان موفقیت یا اجرایی شدن شاخص
		ارتقاء کارایی و اثربخشی عملیاتی با بهره‌گیری از قابلیت‌های هوش مصنوعی	۱۰۰	۵۷/۶
		رشد و توسعه در همه زمینه‌ها	۱۰۰	۵۸
		پیشرفت روزافزون در عرصه هوش مصنوعی	۹۸/۶	۵۲/۸
		ارائه الگو برای امت اسلامی	۹۷/۹	۵۲/۹
		<b>میانگین بار عاملی</b>	<b>۹۸/۳</b>	<b>۵۶/۴</b>
		کمک به محققان و نویسنده‌گان	۹۲/۲	۵۷/۲
		افزایش سرعت پیشرفت و شتاب علمی	۹۲/۲	۵۶
		بهره‌گیری از شرکت‌های دانش‌بنیان	۱۰۰	۵۶/۶
		مواجهه فعال و خردمندانه در استفاده از فناوری	۱۰۰	۶۰
		توسعه فناوری‌ها و صنایع پیشرفته و رقابتی	۹۲/۲	۴۹/۲
		ارتقای توان دفاعی و امنیتی	۱۰۰	۵۲/۶
		ارتقای توانمندی	۱۰۰	۴۷/۲
		<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>	<b>۹۶/۶</b>	<b>۵۴/۱</b>
		مقابله فعال با طرح‌های ریاکارانه و انحصار‌طلبانه منع اشاعه هوش مصنوعی توسط قدرت‌های استعماری	۸۹/۲	۵۰/۶
		رسالت محوری	۱۰۰	۵۰/۶
		بهبود وضعیت	۹۵	۵۰/۶
		پیشگام شدن، پیشرو و پیشتازی	۸۵	۵۸
		<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>	<b>۹۸/۱</b>	<b>۵۲/۴</b>
		<b>میانگین بار عاملی بعد</b>	<b>۹۷</b>	<b>۵۳</b>



نتیجه خروجی شاخص‌های برآزش الگو معادل‌های ساختاری بیشتر از ۹۰ است، لذا قابل قبول ارزیابی می‌شود. براین مبنای مؤلفه نقش آفرینی در اداره آینده جهان، اساسی‌ترین مؤلفه در بعد اهداف پژوهش، پذیرفته شد.

۴-۳. تحلیل عاملی اکتشافی مقدار اثرگذاری شاخص‌ها مشخص شده، در بهره‌گیری و مدیریت هوش مصنوعی و علوم شناختی در کشور (بعد برنامه‌ریزی) شامل ۱۸ شاخص است، که در جدول ذیل آورده شده است:

جدول ۵: تحلیل آماری بعد برنامه‌ریزی به تفکیک مؤلفه‌ها و شاخص‌ها با استفاده از آزمون رتبه‌ای فریدمن

میزان موققیت یا اجرایی شدن شاخص	میزان تأثیرگذاری شاخص	شاخص	میزانهای موقعه
۵۷/۲	۹۷	تهیه و تدوین نظام تربیت و آموزش	۰
۵۸/۶	۹۷/۵	آزمایشگاه جامع هوش مصنوعی	۰
۵۷	۹۰/۱	مراکز تحقیقاتی هوش مصنوعی	۰
۵۸/۶	۹۸/۳	ارتباط نزدیک علوم شناختی با هوش مصنوعی	۰
۵۷/۵	۹۶/۸	جذب دانشجویان تحصیلات تكمیلی	۰
۴۸/۸	۹۸/۶	جذب دانشجویان کارشناسی	۰
۴۹/۹	۹۶/۹	دوره‌های توانمندساز و مهارتی	۰
<b>۵۵/۳۷</b>	<b>۹۶/۶</b>	<b>میانگین بار عاملی</b>	<b>۰</b>
۵۸/۲	۹۸/۲	حکمرانی داده	۰
۵۷	۹۲/۲	تشکیل و راهاندازی دبیرخانه تعاملات دادهای	۰
۵۴/۶	۹۰/۱	قطبهای آزمایشگاهی	۰
۵۷/۶	۹۴/۳	تدوین الزامات و استانداردهای تولید، جمع‌آوری و انتقال داده	۰
۵۶/۲	۹۳/۲	توجه به زیرساخت‌های فیزیکی و فنی	۰
۵۵/۶	۹۹	توسعه زیرساخت	۰
۵۰/۲	۹۸/۱	گذرگاه مشترک خدمات دادهای	۰

مقدارها	نحوه	شاخص	میزان تأثیرگذاری شاخص	میزان موفقیت یا اجرایی شدن شاخص
		میانگین بار عاملی مؤلفه	۹۵/۱	۵۵/۶
استقرار نظام هویت مصنوعی		تصویب و ابلاغ شورای عالی هوش مصنوعی	۱۰۰	۵۱/۶
		ایجاد ساختار هوش مصنوعی	۱۰۰	۵۲/۶
		تدوین نقشه راه و برنامه‌های عملیاتی‌سازی هوش مصنوعی	۹۵/۵	۴۹/۶
		رصد و آینده‌پژوهی راهبردی علوم و فناوری هوش مصنوعی	۹۶/۶	۵۶/۶
		میانگین بار عاملی مؤلفه	۹۸	۵۲/۶
		میانگین بار عاملی بعد	۹۶/۵	۵۴/۵

نتیجه خروجی شاخص‌های برازش الگو معادل‌های ساختاری بیشتر از ۹۰ است، لذا قابل قبول ارزیابی می‌شود. براین مبنای مؤلفه استقرار نظام هوش مصنوع، اساسی‌ترین مؤلفه در بُعد برنامه‌ریزی، پذیرفته شد.

۵-۳. تحلیل عاملی اکتشافی مقدار اثرگذاری شاخص‌ها مشخص شده، در بهره‌گیری و مدیریت هوش مصنوعی و علوم شناختی در کشور (بعد سازماندهی) شامل ۱۸ شاخص است، که در جدول ذیل آورده شده است:

جدول ۶: تحلیل آماری بعد سازماندهی به تفکیک مؤلفه‌ها و شاخص‌ها با استفاده از آزمون رتبه‌ای فریدمن

مقدارها	نحوه	شاخص	میزان تأثیرگذاری شاخص	میزان موفقیت یا اجرایی شدن شاخص
رسانی به اینستیتو		ارقاء دانش و توانمندسازی حرف‌های و تخصصی	۸۹/۲	۵۸/۲
رسانی به اینستیتو		استعدادیابی متناسب با نیازها و مأموریت‌ها	۸۸/۹	۵۶/۳



ردیف	نام	عنوان	شناخت	میزان موافقیت یا اجرایی شدن شاخص	میزان تأثیرگذاری شاخص	شاخص
	۵۴/۶	سازمان دهی تعداد کافی کارشناسان توانمند شاغل در این بخش با رضایت و علاقه مندی			۹۰/۵	
	۴۹/۹	تدوین الزامات و استانداردهای تولید، جمع آوری و انتقال داده			۹۵/۳	
	۵۶/۶	نظام حقوق و مزایای مناسب برای حفظ، ارتقا و سازمان دهی کارکنان متخصص			۹۴/۲	
	۵۸/۸	سازمان دهی به تعداد کافی دانشجو، هیئت علمی و پژوهشگر			۹۸/۱	
	۵۸/۳	همتا پروری			۹۸/۵	
۵۶/۱	میانگین بار عاملی مؤلفه			۹۳/۵		
	۵۲/۵	سازمان دهی و مشارکت دانشگاهها و مرکز پژوهشی کشور			۹۸/۸	
	۵۳/۵	سازمان دهی و مشارکت مرکز رشد و پارک های علم و فناوری			۹۷/۹	
	۴۸/۶	ایجاد و سازمان دهی هسته های هوش مصنوعی			۹۱/۵	
	۴۷/۵	مشارکت و سازمان دهی شرکت های دانش بنیان			۹۶/۳	
۵۰/۲	میانگین بار عاملی مؤلفه			۹۸		
۵۳/۱	میانگین بار عاملی بعد			۹۵/۷		

نتیجه خروجی شاخص های برازش الگو معادل های ساختاری بیشتر از ۹۰ است، لذا قابل قبول ارزیابی می شود. براین مبنای مؤلفه استقرار زیست بوم های علم و فناوری، اساسی ترین مؤلفه در بعد سازمان دهی، پذیرفته شد.

۶-۳. تحلیل عاملی اکتشافی مقدار اثرگذاری شاخص‌ها مشخص شده، در بهره‌گیری و مدیریت هوش مصنوعی و علوم شناختی در کشور (بعد هدایت و رهبری) شامل ۱۶ شاخص است، که در جدول ذیل آورده شده است:

جدول ۷: تحلیل آماری بعد هدایت و رهبری به تفکیک مؤلفه‌ها و شاخص‌ها با استفاده از آزمون رتبه‌ای فریدمن

ردیف	ردیف	شاخص	تأثیرگذاری شاخص	میزان موافقیت یا اجرایی شدن شاخص
۱	۱	تشکیل ۳ و راهاندازی دبیرخانه تعاملات داده‌ای	۹۰/۲	۵۶/۲
۲	۲	تدوین الزامات و استانداردهای تولید، جمع‌آوری و انتقال داده	۸۹/۹	۵۴/۳
۳	۳	ایجاد سکوهای جمع‌آوری، ذخیره‌سازی، پردازش و نمایه‌سازی داده	۸۹/۵	۵۳/۶
۴	۴	طراحی و ایجاد و عملیاتی‌سازی انجام داده	۹۳/۳	۵۰/۹
۵	۵	تدوین الزامات و استانداردهای مراکز ذخیره‌سازی و نگهداری امن و استاندارد داده	۹۵/۲	۵۶/۲
۶	۶	تعیین نقش‌ها، مسئولیت‌ها، دسترسی‌ها و الزامات اشتراک‌گذاری در چرخه داده	۹۶/۱	۵۸/۳
۷	۷	طراحی و پیاده‌سازی معماری داده و اطلاعات	۸۸/۵	۵۸/۴
۸	۸	میانگین بار عاملی مؤلفه	۹۱/۸	۵۵/۴
۹	۹	استفاده از نظام ارتقای اعضای هیئت‌علمی و اساتید مبتنی بر حل مسائل حوزه هوش مصنوعی	۹۶/۸	۵۵/۵
۱۰	۱۰	سازمان‌دهی و مشارکت مراکز رشد و پارک‌های علم و فناوری	۸۹/۹	۵۶/۵
۱۱	۱۱	تشکیل هسته‌های تخصصی هوش مصنوعی در هر رده مناسب با مأموریت‌های رده	۹۰/۵	۵۴/۶
۱۲	۱۲	عدم جایگزینی هوش مصنوعی با عقل سلیم (جمیع هوش معنوی و هوش عقلانی)	۱۰۰	۴۹/۵



میزان موفقیت یا اجرایی شدن شاخص	میزان تأثیرگذاری شاخص	شاخص	مقدّه هزینه
۵۴	۹۴/۳	<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>	
۵۲/۵	۹۸/۶	توجه به بومی‌سازی الگوریتم‌های هوش مصنوعی	
۵۳/۵	۹۸/۱	توسعه سکوها و ابزارهای پایه پردازش صوت و تصویر خاص جغرافیای ایران	
۴۸/۶	۹۵/۵	توسعه سکوها و ابزارهای پایه پردازش داده‌های علوم اسلامی با تأکید بر زبان عربی	
۴۷/۵	۹۶/۳	ایجاد خدمات هوش مصنوعی برخط	
۵۰/۲	۹۰/۹	توسعه سکوها و ابزارهای پایه پردازش صوت و تصویر خاص جغرافیای ایران	
۵۰/۴	۹۵/۸	<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>	
۵۳/۲	۹۳/۹	<b>میانگین بار عاملی بُعد</b>	

نتیجه خروجی شاخص‌های برازش الگو معادله‌های ساختاری بیشتر از ۹۰ است، لذا قابل قبول ارزیابی می‌شود. براین مبنای مؤلفه بومی‌سازی، اساسی‌ترین مؤلفه در بعد هدایت و رهبری، پذیرفته شد.

۷-۳. تحلیل عاملی اکتشافی مقدار اثرگذاری شاخص‌ها مشخص شده، در بهره‌گیری و مدیریت هوش مصنوعی و علوم شناختی در کشور (بعد پیاده‌سازی و اجرا) شامل ۹ شاخص است، که در جدول ذیل آورده شده است:

جدول ۸: تحلیل آماری بعد هماهنگی به تفکیک مؤلفه‌ها و شاخص‌ها با استفاده از آزمون رتبه‌ای فریدمن

میزان موافقیت یا اجرا بی‌شدن شاخص	میزان تأثیرگذاری شاخص	شاخص	و مؤلفه‌ها	بعد
۵۹/۲	۸۸/۲	دوره‌های مشترک و فرصت‌های مطالعاتی		
۵۸/۳	۹۰/۹	حمایت از تفاهم‌نامه‌ها، همایش‌ها و بازدیدهای علمی	قابلیت این الملل	
۵۴/۶	۹۰/۵	پروژه‌های مشترک انتقال دانش و فناوری		
۵۰/۹	۸۹/۳	ایجاد بسترهاي همکاري با زيست‌بوم هوش مصنوعی کشور	قابلیت این الملل	
۵۶/۶	۹۰/۲	دیپلماسی علمی		
۵۵/۹	۸۹/۸	میانگین بار عاملی مؤلفه		
۵۲/۵	۹۸/۸	ساختار هوش مصنوعی		
۵۳/۵	۹۸/۹	تشکیل کمیسیون هوش مصنوعی	قابلیت این الملل	
۴۸/۶	۹۱/۵	دستورالعمل‌های تخصصی		
۴۷/۵	۹۶/۳	نظامهای تخصصی		
۵۰/۲	۹۶/۳	میانگین بار عاملی مؤلفه		
۵۳	۹۳	میانگین بار عاملی بعد		

نتیجه خروجی شاخص‌های برازش الگو معادل‌های ساختاری بیشتر از ۹۰ است، لذا قابل قبول ارزیابی می‌شود. براین مبنای مؤلفه انسجام‌بخشی درونی، اساسی‌ترین مؤلفه در بعد هدایت و رهبری، پذیرفته شد.

۳-۸ تحلیل عاملی اکتشافی مقدار اثرگذاری شاخص‌ها مشخص شده، در بهره‌گیری و مدیریت هوش مصنوعی و علوم شناختی در کشور (بعد پیاده‌سازی و اجراء) شامل ۱۱ شاخص است، که در جدول ذیل آورده شده است:



**جدول ۹: تحلیل آماری بُعد پیاده‌سازی و اجرا به تفکیک مؤلفه‌ها و شاخص‌ها با استفاده از آزمون رتبه‌ای فریدمن**

میزان موفقتی یا جرایی شدن شاخص	میزان تأثیرگذاری شاخص	شاخص	مقدار میزان	مقدار میزان		
۵۶/۲	۹۵/۲	جلب مشارکت همگانی	۷۰٪ مجهز	۷۰٪ مجهز		
۵۴/۳	۹۶/۹	استفاده از راههای میانبر				
۵۳/۶	۹۶/۵	مدیریت زمان و تسريع در امور				
۵۰/۹	۹۶/۳	ترویج علم				
۵۶/۲	۹۵/۲	استفاده از پیشرفت‌ها و فناوری‌های روز				
<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>						
۵۵/۵	۹۶/۸	توجه به پژوهش‌های تحقیقاتی	۴۰٪ پیشنهاد سازی	۴۰٪ پیشنهاد سازی		
۵۶/۵	۹۵/۹	جدیت در اجرا				
۵۴/۶	۹۶/۵	اجرای چارچوب‌ها، پیوست‌ها و نظام‌های مصوب				
<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>						
۵۲/۵	۹۸/۶	پیشیرد اهداف و مأموریت‌ها	۲۰٪ ارزیابی	۲۰٪ ارزیابی		
۵۳/۵	۹۸/۱	پیاده‌سازی سیاست‌ها				
۴۸/۶	۹۵/۵	استفاده از ابزارهای جدید ارتباطی				
<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>						
۵۰/۴	۹۷/۴					
۵۱/۵	۹۶/۶	<b>میانگین بار عاملی بُعد</b>				

نتیجه خروجی شاخص‌های برازش الگو معادله‌های ساختاری بیشتر از ۹۰ است، لذا قابل قبول ارزیابی می‌شود. براین مبنای مؤلفه رفتاری، اساسی‌ترین مؤلفه در بعد هدایت و رهبری، پذیرفته شد.

**۹-۳. تحلیل عاملی اکتشافی مقدار اثرگذاری شاخص‌ها مشخص شده، در بهره‌گیری و مدیریت هوش مصنوعی و علوم شناختی در کشور (بعد نظارت، ارزیابی و بازخورد گیری) شامل ۱۱ شاخص است، که در جدول ذیل آورده شده است:**

جدول ۱۰: تحلیل آماری بعد نظارت، ارزیابی و بازخورد گیری به تفکیک مؤلفه‌ها و شاخص‌ها با استفاده از آزمون رتبه‌ای فریدمن

میزان موافقیت یا اجرایی شدن شاخص	میزان تأثیرگذاری شاخص	شاخص	مُوَافِقَة	رُتْبَة
۳۵/۲	۱۰۰	ایجاد نظام اشراف و کنترل عملکرد	نیزه رنگ رنگ رنگ	۱۰۰
۶۰	۱۰۰	تدوین و تصویب پیوستهای امنیتی و ...		
۴۲/۶	۹۲/۳	تهییه و به کارگیری سامانه‌های امنیتی و هوشمند ناظارتی		
<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>				
۵۱/۵	۱۰۰	نظارت مستمر	نیزه رنگ رنگ	۱۰۰
۵۶/۵	۹۲/۹	داده‌کاوی و تحلیل هوشمند		
۴۹/۶	۹۰/۵	گروه تخصصی		
<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>				
۴۲/۵	۹۵/۶	مقایسه نتایج حاصله از کنترل با معیارها و تعیین انحرافات	نیزه رنگ رنگ	۱۰۰
۵۳/۵	۱۰۰	اصلاح امور		
۴۵/۶	۹۶/۵	آسیب‌شناسی		
<b>میانگین بار عاملی مؤلفه</b>				
۴۷/۲	۹۷/۳	میانگین بار عاملی مؤلفه		
۴۸/۵	۹۶/۳	میانگین بار عاملی بعد		

نتیجه خروجی شاخص‌های برازش الگو معادل‌های ساختاری بیشتر از ۹۰ است، لذا قابل قبول ارزیابی می‌شود. براین مبنای مؤلفه تعیین شاخص‌ها، اساسی‌ترین مؤلفه در بعد نظارت، ارزیابی و بازخورد گیری، پذیرفته شد.

#### ۴. نظریه اداره هوش مصنوعی در اندیشه امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)

در اندیشه امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) بهره‌برداری صرف از هوش مصنوعی، به هیچ وجه کافی نیست، این فناوری لایه‌های عمیقی دارد که باید حتماً بر آن مسلط شد» (خامنه‌ای، بیانات، ۱۴۰۳/۶/۶). ایشان



معتقدند: «باید به گونه‌ای در این موضوع پیش رفت که در آینده نزدیک حداقل در [بین] ده کشور اول جهان در مورد هوش مصنوعی قرار بگیریم». در دیدگاه ایشان تمام دستگاهها و ارگان‌های نظام جمهوری اسلامی موظف‌اند تا برای دستیابی به جایگاه شایسته ایران در عرصه هوش مصنوعی، تمام تلاش خود را به کار گیرند (خامنه‌ای، بیانات، ۱۴۰۳/۶/۶). در افق بلند ایشان تلاش فرست طلبان و قدرت طلبان جهان برای محدود کردن دسترسی دیگر کشورها به برخی حوزه‌های هوش مصنوعی از طریق ایجاد آژانس خطر بزرگی است که اگر در شرایط کنونی از آن غفلت شود، جبران خسارت شاید امکان‌پذیر نباشد» (خامنه‌ای، بیانات، ۱۴۰۳/۷/۶). ایشان در راستای تحقق تمدن نوین اسلامی، توجه ویژه به هوش مصنوعی و علوم شناختی را موجب آن می‌دانند که ایران در اداره آینده جهان نقش‌آفرینی مؤثر داشته باشد. لذا تمرکز و توجه به این موضوع از اولویت‌های اساسی و ضروری برای انقلاب اسلامی است (خامنه‌ای، بیانات ۱۳۹۷/۱۱/۳). چراکه اگر امروز کشور در علوم شناختی و فناوری‌های مرتبط با علوم شناختی عقب بیفتند، سرنوشت‌شان، سرنوشت آن ملت‌هایی است که در آغاز انقلاب صنعتی عقب افتادند و سرنوشت‌شان شد استعمار زدگی، شد زیردست بودن، شد فقیر ماندن، شد ذلیل شدن (خامنه‌ای، بیانات ۱۳۹۷/۱۱/۳). براین اساس با توجه به پیشرفت روزافزون کشورهای رقیب و متخاصم در عرصه هوش مصنوعی و با عنایت به اینکه این علم به عنوان عامل تعیین‌کننده برای حکمرانی آینده و اداره جوامع خواهد بود، تمرکز روی آن و ایجاد زیرساخت‌های این علم از پایه‌های مورجهانز برای نقش‌آفرین اثربخش جمهوری اسلامی ایران در آینده جهان است که همه دستگاهها باید در این خصوص به سرعت پیشرفت داشته باشند (خامنه‌ای، بیانات ۱۴۰۳/۲/۹).

## ۵. نتیجه‌گیری و پیشنهاد

میزان اهمیت و تأثیرگذاری بیانات امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی) در خصوص هوش مصنوعی و علوم شناختی از اهمیت و جایگاه بالایی برخوردار است به گونه‌ای که معدل ارزیابی تمامی شاخص‌ها، نمره ۹۵ است و این مهم از نظر خبرگان مورد توجه قرار گرفته است.

میزان اجرای فرامین معظم له در این تحقیق مورد ارزیابی قرار گرفت که نشان می‌دهد تا نقطه مطلوب فاصله بسیار است چراکه در مجموع میانگین اجرای ۵۳ را کسب نموده است، لازم است سازوکارهای لازم جهت تحقق تدبیر ایشان در کشور پیش‌بینی و اجرایی گردد.

بیشترین و کمترین میزان اجرای فرامین در ابعاد اداره هوش مصنوعی به ترتیب شامل دکترین با میزان شکاف ۵۷/۲، برنامه‌ریزی ۵۴/۵، هدایت و رهبری ۵۳/۲، سازماندهی ۵۳/۱، هماهنگی ۵۳، سیاست‌ها، اهداف ۵۳، پیاده‌سازی ۵۱/۵ و نظارت ۴۸/۵ تعیین شده است.

#### جدول ۱۱: مدل مفهومی ارائه الگوی راهبردی اداره هوش مصنوعی در جمهوری اسلامی ایران بر اساس اندیشه‌های امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)

<p>اصل و مبانی: ۱. محدود نبودن به مبانی، تعاریف و اندیشه بیگانگان در حوزه هوش مصنوعی؛ ۲. کسب رتبه برتر در تراز جهانی (از لحاظ فناوری)؛ ۳. عدالت محوری و رعایت کرامت انسان و اصول اخلاقی در بهره‌گیری از هوش مصنوعی؛ ۴. اصل و مبانی بودن آموزه‌های اسلامی و انطباق تلاش‌ها با این آموزه‌ها؛ ۵. پرهیز از تحمل ضرر و زیان به کشور با ایجاد هوش مصنوعی کنترل شده و تحت نظارت؛ ۶. حمایت از اسلام و مسلمانان و حرکت عظیم در جهان اسلام.</p> <p>ارزش‌ها: ۱. حفاظت از سلامت و حريم انسان در ابعاد اخلاقی، معنوی و جسمی؛ ۲. ترویج دین، فرهنگ، معارف و ارزش‌های اسلامی؛ ۳. حفظ نظام و رعایت ارزش‌های اسلامی؛ ۴. نقش‌آفرینی برای اداره امور مسلمانان جهان؛ ۵. حاکمیت مبانی انسان‌شناختی و ابعاد وجودی انسان از منظر قرآن کریم و دین مبین اسلام؛ ۵. اصل و مبانی بودن آموزه‌های اسلامی و انطباق تلاش‌ها با این آموزه‌ها.</p> <p>باورها: ۱. ترویج عبودیت حق تعالی و باورهای دینی؛ ۲. مقابله با اسلام هراسی؛ ۳. تقویت ایمان، فرهنگ، معنویت، صلح، کرامت انسانی؛ ۴. تحقق تمدن نوین اسلامی.</p>	<b>دکترین</b>
<p>ارتقای قدرت ملی: ۱. نقش‌آفرینی در اداره آینده جهان؛ ۲. هوش مصنوعی به عنوان یکی از مؤلفه‌های اصلی قدرت افزایی؛ ۳. هوش مصنوعی به عنوان عامل تعیین‌کننده برای حکمرانی آینده و اداره جوامع؛ ۴. ارتقای کارایی و اثربخشی عملیاتی با بهره‌گیری از قابلیت‌های هوش مصنوعی؛ ۵. جلوگیری از غافلگیری راهبردی با بهره‌گیری از قابلیت‌های هوش مصنوعی؛ ۶. پیشرفت روزافزون در عرصه هوش مصنوعی؛ ۷. ارائه الگو برای امت اسلامی.</p> <p>نقش‌آفرینی در اداره آینده جهان: ۱. پیشروی هوش مصنوعی و لزوم تمرکز روی این موضوع؛ ۲. در مسئله هوش مصنوعی، صرفا بهره‌برداری امتیاز نیست؛ ۳. مسلط شدن در لایه‌های عمیقی هوش مصنوعی؛ ۴. قرارگرفتن کشور حداقل در [این] ده کشور اول در مورد هوش مصنوعی؛ ۵. استقلال فناورانه در راستای بی‌اثر نمودن تحریم‌ها و مقاصد شوم دشمنان؛ ۶. ارتقای کارایی و اثربخشی عملیاتی با بهره‌گیری از قابلیت‌های هوش مصنوعی؛ ۷. استقلال نسبی فناورانه.</p> <p>حفظ استقلال کشور: ۱. فرهنگ و گفتمان هوش مصنوعی؛ ۲. سرمایه انسانی توانمند، متعدد و متخصص؛ ۳. معماری و حکمرانی داده؛ ۴. استقامت و پایداری.</p>	<b>ورودی‌ها</b>
<p>اهداف</p>	

<p>بسترسازی برای بهره‌گیری از فناوری‌های هوش مصنوعی بومی: ۱. حمایت و پشتیبانی از تولید محصولات فناورانه و دانش‌محور در حوزه‌های هوش مصنوعی؛ ۲. استفاده گسترده از ظرفیت بسیج؛ ۳. شناسایی دقیق، هدایت و تقویت ظرفیت‌های موجود؛ ۴. ارتقای کارایی و اثربخشی عملیاتی با بهره‌گیری از قابلیت‌های هوش مصنوعی؛ ۵. رشد و توسعه در همه زمینه‌ها؛ ۶. پیشرفت روزافرود در عرصه هوش مصنوعی؛ ۷. ارائه الگو برای امت اسلامی.</p> <p>توانمندسازی: ۱. کمک به محققان و نویسنده‌گان؛ ۲. افزایش سرعت پیشرفت و شتاب علمی؛ ۳. بهره‌گیری از شرکت‌های دانش‌بنیان؛ ۴. مواجهه فعال و خردمندانه در استفاده از فناوری؛ ۵. توسعه فناوری‌ها و صنایع پیشرفته و رقابتی؛ ۶. ارتقای توان دفاعی و امنیتی؛ ۷. ارتقای توانمندی.</p> <p>خودکفایی: ۱. مقابله فعال با طرح‌های ریاکارانه و انحصار طلبانه منع اشاعه هوش مصنوعی توسط قدرت‌های استعماری؛ ۲. رسالت محوری؛ ۳. بهبود وضعیت؛ ۴. پیشگام شدن، پیشرو و پیشتازی.</p>	<b>سیاست‌ها</b>
	<b>فرایندها</b>
	<b>خروجی‌ها</b>

اداره هوش مصنوعی به تعداد ۲۵ مؤلفه و ۱۰۶ شاخص در جدول بخش تجزیه و تحلیل به تصویب رسیده و ذکر شده است.

تدابیر ایشان در حوزه اداره هوش مصنوعی ۹۸/۱ در بُعد دکترین، ۹۷ در بُعد اهداف، ۹۷ در بُعد سیاست‌ها، ۹۶/۳ در بُعد نظارت، ۹۰/۷ در بُعد پیاده‌سازی، ۹۳ در بُعد هماهنگی، ۹۰/۷ در بُعد هدایت و رهبری، ۹۵/۷ در بُعد سازماندهی و ۹۶/۵ در بُعد برنامه‌ریزی اختصاص دارد. بنابر این بیشترین تأکید ایشان بر روی موضوعات دکترین و کمترین نیز مربوط به موضوعات پیاده‌سازی است.

#### پیشنهادها

- ❖ با توجه به اهمیت موضوع هوش مصنوعی جلسات مرکز ملی هوش مصنوعی به منظور ایجاد هم‌افزایی میان دستگاه‌ها به طور مستمر برگزار شود؛
- ❖ دستگاه‌های متولی برای پیاده شدن تدابیر ولایت تلاش و همت مضاعف و همه‌جانبه داشته باشند؛
- ❖ مرکز ملی هوش مصنوعی برای هدایت ستادی و تعیین افق‌های آینده ایغای نقش فعال و اثربخش داشته باشد؛
- ❖ دستگاه‌های مسئول و مجریان مربوطه ثبات قدم و استمرار پیشرفت داشته باشند؛
- ❖ نقش و برنامه پنج ساله سازمان‌های مسئول تدوین، تصویب و ابلاغ گردد؛
- ❖ اختیارات کامل بر اساس مسئولیت و انتظارهای محوله به مجریان تفویض گردد؛
- ❖ سرمایه انسانی لازم و واجد شرایط جذب و تربیت مستمر برای آن‌ها لحاظ گردد؛
- ❖ فعالیت‌ها و پروژه‌های مأموریت‌گرا و کاربردی تصویب و اجرایی گردد؛
- ❖ اعتبارهای لازم بر اساس برنامه‌های اجرایی تأمین شود؛
- ❖ اصول حفاظتی و حیطه‌بندی اطلاعات رعایت و در سرلوحه کارهای قرار گیرد؛
- ❖ ساختار لازم برای هوش مصنوعی در دستگاه‌های مختلف، در راستای سیاست‌گذاری، برنامه‌ریزی، توانمندسازی، تعامل با مراجع، نظارت بر امور هوش مصنوعی، جلوگیری از موازی کاری و نیازمنجی حوزه هوش مصنوعی تشکیل و ایجاد گردد؛
- ❖ توجیه، سازماندهی و مشارکت جدی مدیران، اساتید و پژوهشگران مورد توجه جدی قرار گیرد؛



- ❖ همسوسازی فرایندها و ایجاد همگرایی در تنظیم و اجرای برنامه‌های سالانه با تعیین بودجه ویژه مدنظر قرار گیرد؛
- ❖ ایجاد و توسعه و پیشرفت فضا و امکانات زیست بومی روزآمد و کارا برای موضوع هوش مصنوعی در اولویت قرار گیرد.

## فهرست منابع

- حضرت امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، مجموعه بیانات، قابل دسترسی در [www.Khamenei.ir](http://www.Khamenei.ir)
- ایمان، محمدتقی؛ محمدیان، منیژه (۱۳۸۷)، روش‌شناسی علوم انسانی (حوزه و دانشگاه)، فصلنامه روش‌شناسی علوم انسانی، شماره ۵۶
- روشنلر، جلیل (۱۳۹۸)، مسائل نظامی و استراتژیک معاصر، تهران، انتشارات سمت.