

مقاله پژوهشی: ارائه الگو پیاده سازی پدافند غیر عامل در حوزه جوانان وزارت

ورزش و جوانان - رویکردی کیفی - کمی

علی علمی^۱

تاریخ پذیرش: ۱۴۰۳/۰۴/۱۳

تاریخ دریافت: ۱۴۰۳/۰۳/۲۲

چکیده

هدف اصلی این مقاله ارائه الگو پیاده سازی پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان، وزارت ورزش و جوانان می‌باشد. این پژوهش از نظر نوع تحقیق، آمیخته است که بخش کیفی آن از مبانی نظری موضوع و مصاحبه‌های نیمه ساختارمند و از روش تحلیل مضمون استفاده شد و بخش کمی نیز بر اساس الگوی شناسایی شده در بخش کیفی، پرسشنامه مقایسه زوجی بر اساس الگوی استخراجی طراحی با میزان پایایی مطلوب (ضریب آلفای کرونباخ بیش از ۰/۷) توسط خبرگان تکمیل گردید. جامعه آماری شامل ۳۰ نفر از خبرگان و مدیران ارشد ورزشی مرتبط با مباحث مربوط بود. در نتیجه تحلیل داده‌ها در بخش کیفی ۴۸ کد گزینشی، ۱۲ مضمون فرعی و ۴ مضمون اصلی شناسایی شد و در بخش استنتاج فازی رتبه بندی مولفه‌ها و زیر مولفه‌ها مشخص گردید. براساس یافته‌های تحقیق ارائه الگوی پیاده سازی پدافند غیر عامل در حوزه جوانان وزارت ورزش و جوانان، منجر به بهبود مدیریت پدافند غیرعامل، افزایش کیفیت خدمات، بهینه‌سازی ورزش، تعامل بهتر با جامعه و افزایش انعطاف‌پذیری در مواجهه با چالش‌ها خواهد شد. وزن‌دهی به معیارها نشان می‌دهد که مدیریت ریسک حوادث مختلف، امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری از اهمیت بیشتری برخوردارند.

کلید واژگان: ورزش، پدافند غیر عامل، حوزه جوانان، وزارت ورزش و جوانان جمهوری اسلامی ایران.

^۱. دکترای مدیریت ورزشی، مدیریت راهبردی در سازمان‌ها و رویدادهای ورزشی

۱. مقدمه

پدافند غیر عامل به مجموعه اقدامات غیر مسلحانه‌ای گفته می‌شود که موجب افزایش بازدارندگی، کاهش آسیب پذیری، تداوم فعالیت‌های ضروری، ارتقای پایداری ملی و تسهیل مدیریت بحران در مقابل تهدیدها و اقدامات نظامی دشمن است (لطیفان کریم، ۱۳۹۹). الگوی مورد بررسی در این تحقیق یک زمینه مهم و گسترده است که به تدارک و توسعه یک سیستم مؤثر برای حفظ امنیت و سلامت جوانان در حین اشتغال در فعالیت‌های ورزشی اختصاص دارد (Hindin, 2020). ورزش و فعالیت‌های جسمانی نقش بسیار مهمی در رشد و تربیت جوانان ایفا می‌کند (ارجمند و جنانی، ۱۴۰۰) و از این رو، توسعه یک الگوی پیشگیرانه و اجرایی در زمینه پدافند غیرعامل در ورزش‌های جوانان ضروری به نظر می‌رسد (باب‌الدشتی، ۱۴۰۱). ورزش و پدافند غیرعامل دو عنصر مهمی هستند و اهمیت آنها در آن است که به طور مشترک در تحقیقات و برنامه‌ریزی‌های مختلف، از جمله در حوزه امنیت و سلامت ملی، مورد بررسی قرار می‌گیرند (Orr & Kellison, 2023). ورزش به عنوان یک فعالیت جسمانی، ارتباط مستقیمی با جنبه‌هایی از پدافند غیرعامل دارد. پدافند غیر عامل مجموعه اقداماتی است که مستلزم بکارگیری جنگ افزار نبوده و با اجرای آن می‌توان از وارد شدن خسارات مالی به تجهیزات و تأسیسات حیاتی و تلفات انسان جلوگیری کند یا حداقل ممکن کاهش دهد (مرادی و بیگلری، ۱۴۰۱). پدافند غیرعامل نقش حیاتی در حفظ امنیت ملی و حفاظت از جامعه دارد (Teng et al., 2023; Zheng et al., 2022; Славкова & Цюдсі, 2023) و از جمله زیرساخت‌های آن می‌توان به مدیریت منابع طبیعی، توسعه پایدار، و حفاظت از فرهنگ و میراث اشاره کرد (Xia et al., 2022; Yu et al., 2023; Zha Huang et al., 2021; Khuddus et al., 2023; Kruszyńska & Poczta, 2023; Labbaf & Moslehi, 2020). از سوی دیگر، پدافند غیرعامل نقش مهمی در ایجاد محیطی امن و پایدار برای انجام فعالیت‌های ورزشی دارد. حفظ مناطق طبیعی، مدیریت مخازن آب، و حفاظت از منابع زیستی، تأمین اجتماعات و مراکز ورزشی را در برابر مخاطرات تقویت

می‌کند (Couture et al., 2023; Djohan & Kurniawan, 2023). با ترکیب این دو عنصر، می‌توان به دستیابی به یک تعادل بین سلامت افراد، توسعه فرهنگ ورزشی و حفظ امنیت ملی پرداخت. در این مقوله، مقالات تحقیقاتی بر روی رابطه و تأثیرات مشترک ورزش و پدافند غیرعامل در ساختار جامعه و امنیت ملی اهمیت زیادی دارند (Glebova & Desbordes, 2022; Kruszyńska & Poczta, 2020; Labbaf & Moslehi, 2023). از یک سو، ورزش به عنوان یک فعالیت فیزیکی و روانی، اساسی برای ارتقاء سلامت فردی و جمعی، توسعه فردی، و تعامل اجتماعی در جوامع انسانی محسوب می‌شود. از سوی دیگر، پدافند غیرعامل با حفظ منابع طبیعی، مدیریت مخازن و محیط زیست، به عنوان ستون اصلی امنیت ملی و حفاظت از تمدن و فرهنگ جامعه وارد عمل می‌شود (Huang et al., 2021; Kruszyńska & Poczta, 2020; Orr & Kellison, 2023; Testa et al., 2023). تداخل این دو عنصر در ایجاد یک تعادل موثر بین سلامت جسمی و روانی افراد و حفظ امنیت و پایداری جامعه بسیار حیاتی است. ورزش به عنوان یک ابزار توانمندسازی افراد، نقش مهمی در مقابل چالش‌ها و تهدیدات ایفا می‌کند (Zheng et al., 2023; Славкова & Цюдсі, 2022). همچنین، پدافند غیرعامل با حفظ محیط زیست و منابع طبیعی، اساسی‌ترین پیشگیری در برابر خطرات و تهدیدات مختلف برای جوامع است (Orr & Kellison, 2023; Teng et al., 2023). در این زمینه، تحقیقات متعدد می‌توانند به ایجاد یک هماهنگی میان ورزش و پدافند غیرعامل برای ساختن جوامع سالم، ایمن، و پایدار کمک کنند (Testa et al., 2023) و این موضوع موجب افزایش اهمیت انجام تحقیقاتی در این زمینه شده است. این ارتباط بر سلامت و پایداری فردی و جمعی تأثیرگذار بوده و به توسعه جوانان و ارتقاء اراده ملی می‌پردازد. باتوجه به اهمیت ضرورت انجام تحقیقات لازم در حوزه ورزش و پدافند غیر عامل در کشور، نیاز به انجام پژوهش‌های بیشتر در ابعاد مختلف حوزه ورزش و پدافند غیر عامل وجود دارد و این موضوع پژوهشگر را بر آن داشت ضمن پاسخ به این سوال که نقش ورزش در پدافند غیر عامل چه می‌باشد؟، الگویی جهت پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان، وزارت ورزش و جوانان ارائه نماید.

۲. مبانی نظری و پیشینه شناسی تحقیق:

۲-۱. پیشینه شناسی تحقیق:

بررسی نگارنده نشان می‌دهد تاکنون تحقیقی در این زمینه صورت نگرفته است. در این قسمت به چند مورد پژوهش در حوزه پدافند غیر عامل و ورزش اشاره می‌کنیم:

بابائیان و همکاران (۱۴۰۱) در پژوهشی با عنوان ارائه الگوی پدافند غیر عامل در توسعه اماکن ورزشی شهر تبریز به این نتیجه رسیدند که به عوامل مختلف پدافند غیر عامل مانند بکارگیری نیروهای متخصص مدیریت بحران، شناخت و پرورش مدیران توانا در حیطه اماکن ورزشی، مکان‌یابی براساس استانداردهای پدافند غیرعامل و ایجاد بسترهای مناسب همچون امکان تخلیه سریع اماکن ورزشی توجه ویژه داشت.

ارجمند، مینا؛ جنانی، حمید (۱۴۰۰)، در پژوهشی با عنوان توسعه پدافند غیر عامل در ورزش کشور، به این نتیجه رسیدند که حمایت عوامل مدیریتی و مالی، بسترسازی فرهنگی و توسعه زیرساخت‌های فیزیکی، مداخله عوامل نظارتی، هماهنگی اقدامات که نهایتاً از طریق اقدامات عملی مانند آموزش، تخصص‌گرایی، برنامه‌ریزی و... منجر به توسعه موضوع پژوهش می‌گردد.

نامور، مجید (۱۳۹۴) در پژوهشی با عنوان بررسی و تحلیل نحوه توزیع سالن‌های ورزشی شهر تهران متناسب با اصول پدافند غیر عامل به این نتایج دست یافت که توجه به پراکندگی، یعنی گسترش، باز و پخش نمودن و تمرکز زدایی سالن‌های ورزشی موجب تقلیل آسیب پذیری آنها و افزایش امنیت فزایی در شهر تهران در مقابل تهدیدات می‌شود.

۲-۲. مبانی نظری:

۲-۲-۱. ورزش:

ورزش جوانان، عنصر بارزی از فعالیت‌های فیزیکی و اجتماعی است که در رشد و تربیت این گروه از جامعه نقش کلیدی ایفا می‌کند (Atalay & Švagždienė, 2023). این دوران زمانی است که افراد به تغییرات فیزیولوژیکی و روانی فراوانی روبرو می‌شوند و این تحولات تأثیرات

عمیقی بر سلامت و توسعه ذهنی و جسمی آنان دارند (Bichler & Pikkemaat, 2021; Getu, 2023; Kruszyńska & Poczta, 2020; Testa et al., 2023). در این سیاق، مبانی نظری ورزش جوانان به عنوان یک حوزه متنوع و چندجانبه، مفاهیم و الگوهایی را فراهم می‌آورد که به بهبود سلامت، توسعه فردی، و شکل‌گیری هویت جوانان ارتباط دارد. تحقیقات در زمینه ورزش جوانان به بررسی تأثیرات مثبت ورزش بر جوانان از نظر فیزیولوژیکی، روان‌شناختی، اجتماعی، و تربیتی می‌پردازد (Orr & Kellison, 2023). مفاهیم نظری در این زمینه شامل الگوها و تئوری‌هایی است که درک عمیق‌تری از اثرات متنوع ورزش بر جوانان را ارائه می‌دهند. این مفاهیم شامل مسائلی چون تأثیر ورزش بر رشد جسمی، توسعه مهارت‌های اجتماعی، افزایش اعتماد به نفس، و ارتقاء سلامت روانی جوانان می‌شوند.

۲-۲-۲. پدافند غیر عامل:

در دنیای امروز که تحولات سریع و پیچیدگی‌های مختلف امنیتی تهدیدهای جدیدی را برای جوامع به وجود آورده‌اند، پدافند غیرعامل به عنوان یک ستون اساسی در حفظ امنیت ملی و پایداری جامعه به حساب می‌آید. مبانی نظری پدافند غیرعامل به بررسی اصول و الگوهایی می‌پردازد که در مقابله با تهدیدات غیرنظامی، نقش بسیار مؤثری ایفا می‌کند (Kowalik, 2020; Kruszyńska & Poczta, 2020; Labbaf & Moslehi, 2023; Orr & Kellison, 2023). این مفاهیم نظری به اهمیت حفظ منابع طبیعی، مدیریت مخازن آب، حفاظت از محیط زیست، و توسعه پایدار پرداخته و در برابر چالش‌هایی چون تغییرات اقلیمی، آلودگی، و حوادث طبیعی مقاومت فراهم می‌آورد (Couture et al., 2023; Orr & Kellison, 2023; Wäsche et al., 2021). با توجه به گستره تهدیدات نوین، پدافند غیرعامل نه تنها به محیط زیست کمک می‌کند بلکه در مقابله با چالش‌های نظامی و غیرنظامی نیز نقش فعالی ایفا می‌نماید (et al., 2020). این مفاهیم نظری به تعیین راه‌کارها و فرآیندهایی پرداخته که به جامعه کمک می‌کنند تا منابع خود را مدیریت کرده و در مواجهه با تهدیدات، از جمله تصادفات طبیعی، تروریسم، و حتی تغییرات زیست‌محیطی، توانمندی مقاومت خود را ارتقاء دهد (Teng et al.,

حاضر به هدف بررسی و آشنایی با مبانی نظری پدافند غیرعامل می‌پردازد تا به نقد و بررسی اصول اساسی این حوزه بپردازد و به درک بهتری از نقش آن در حفظ امنیت جامعه و محیط زیست کمک کند (Xia et al., 2022).

۲-۳-۲. ورزش و پدافند غیر عامل:

در دهه‌های اخیر، تعامل بین ورزش و پدافند غیرعامل به عنوان یک حوزه مبتنی بر تحقیقات و توسعه به توجه بسیار بیشتری دچار شده است. این تعامل نشان از این دارد که ورزش، به عنوان یک سازه فرهنگی و اجتماعی، قابلیت‌های منحصر به فردی دارد که می‌تواند در ساختارهای پدافند غیرعامل اثرگذار باشد. مبانی نظری این تعامل مهم، درک عمیق‌تری از نقش ورزش در حفظ امنیت ملی و توسعه پایدار فراهم می‌آورد (Orr & Kellison, 2023; Xia et al., 2022).

باب‌الدشتی، (۱۴۰۱). ورزش به عنوان یک زمینه گسترده و چند وجهی، می‌تواند در مختلف ابعاد پدافند غیرعامل تأثیر گذار باشد. از یک سو، فعالیت‌های ورزشی می‌تواند به توسعه فیزیکی و روانی جامعه کمک کرده و از طریق تربیت نیروهای سالم و توانمند، توانایی مقاومت در برابر تهدیدات مختلف را ارتقا دهد. از سوی دیگر، این فعالیت‌ها می‌توانند به تقویت ارتباطات اجتماعی، افزایش اعتماد به نفس، و شکل‌گیری هویت ملی کمک کرده و بنابراین، بر امنیت فردی و جمعی تأثیر بگذارند (Wäsche et al., 2021).

مبانی نظری این تعامل شامل بررسی مفاهیمی چون نقش ورزش در افزایش هویت ملی، تأثیر ورزش بر سلامت جسمی جامعه، و نقش آموزش و تربیت افراد از طریق ورزش به عنوان یک ابزار پایداری اجتماعی است. در این مفاهیم نظری، اهمیت و نقش کلیدی ورزش در فرآیندهای پدافند غیرعامل به‌وضوح آشکار می‌شود و باز شدن به راهبردها و چشم‌اندازهای جدید برای بهره‌گیری از پتانسیل‌های ورزش در راستای حفظ امنیت و پایداری جامعه را فراهم می‌آورد. ورزش به عنوان یکی از عوامل مهم در تربیت و توسعه جوانان، همواره در جامعه‌ها به عنوان یک ابزار موثر برای تشویق به سبک زندگی فعال، ارتقاء

سلامتی و تقویت اراده و انگیزه شناخته شده است (Wandik et al., 2020). در این راستا، پدافند غیرعامل یک مدل جامع است که با هدف حفظ و تقویت سلامت جسمی و روانی فرد، از جمله جوانان، در مقابل تهدیدات مختلفی از جمله بیماری‌ها، وابستگی‌ها، اختلالات روانی، و اجتماعی ایجاد می‌شود. ورزش به عنوان یک فعالیت فیزیکی و شغف‌آور، توانمندی دارد تا سلامت روانی و جسمی جوانان را تقویت کند. این نظریه مدعی است که فعالیت‌های ورزشی، بهبود خلق و خو، کاهش استرس، افزایش انرژی، و بهبود توانایی‌های شناختی را در جوانان ارتقا می‌دهد (Xia et al., 2022). یکی از نظریه‌های ورزش، بر اساس نظریه‌های اجتماعی، این است که فعالیت‌های گروهی ورزشی باعث افزایش تعامل اجتماعی، ایجاد ارتباطات انسانی مثبت، و تقویت احساس تعلق به جامعه می‌شود. این ابعاد اجتماعی می‌توانند به عنوان پیشوندهایی برای پیاده‌سازی مدل پدافند غیرعامل در این حوزه مطرح گردند. نظریه پیشگیری از اعتیادها ادعا می‌کند که فعالیت‌های ورزشی، به عنوان یک گزینه سالم برای گذراندن اوقات فراغت، می‌توانند جوانان را از ورود به راه‌های مخرب و اعتیادزا دور نگه دارند (Yu et al., 2023; Zha; Zheng et al., 2023; ارجمند و جنانی، ۱۴۰۰؛ رادفر، ۱۳۹۹). این ایده بر اساس افزایش احساس پایداری و اعتماد به نفس افراد به واسطه فعالیت‌های ورزشی استوار است. یکی از نظریات جذاب، این است که ورزش می‌تواند به عنوان یک سازه برای تربیت و ارتقاء شخصیت افراد، به خصوص جوانان، عمل کند. این شامل توسعه اخلاقی، انضباط، تعهد، و مسئولیت‌پذیری است (Wandik et al., 2020). با توجه به این نظریات و اصول، مدل پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان می‌تواند به عنوان یک چارچوب جامع برای تحقق اهداف اجتماعی، روانی، و جسمی در این گروه از جامعه مؤثر باشد.

۳. روش‌شناسی تحقیق

روش پژوهش حاضر ترکیبی یا آمیخته است که با استفاده از رویکرد متوالی اکتشافی به بررسی سؤالات پژوهش می‌پردازد. در این رویکرد ابتدا بخش کیفی و سپس بخش کمی پیاده سازی می‌گردد و در پایان نتایج بخش کیفی و کمی همزمان مورد تحلیل و تفسیر قرار می‌گیرند. بخش کیفی

با روش تحلیل مضمون که فرآیندی برای تحلیل داده‌های متنی است و داده‌های پراکنده و متنوع را به داده‌های غنی و مشروح تبدیل می‌سازد، انجام شد (Braun et al, 2020). غالباً سه رویکرد (استقرایی، قیاسی و ترکیبی) برای تحلیل مضمون در نظر گرفته می‌شود، در این پژوهش از رویکرد ترکیبی استفاده و در ابتدای کار از یک الگوی از پیش تعیین شده (جدول ۲) برای سازماندهی داده‌ها و مصاحبه‌ها بهره‌گیری شد؛ اما مفاهیم جدید نیز در حین تحلیل ایجاد شدند و در نهایت کدهای از پیش تعیین شده به لحاظ نظری و کدهای ایجاد شده بعدی با هم ترکیب شد تا شرح تحلیل مضمون کاملی ایجاد شود (Fereday & Muir-Cochrane, 2006). ابزار گردآوری داده‌ها در بخش کیفی علاوه بر مبانی نظری، مصاحبه‌های نیمه ساختارمند است نمونه‌گیری این بخش به صورت گلوله برفی انجام شد که ضمن انجام مصاحبه با نفر اول، از هر یک از افراد خواسته شد تا سایر افراد صاحب نظر در این زمینه را معرفی کنند پس از انجام ۱۶ مصاحبه با خبرگان که در این مقاله مدیران ورزشی شهر تهران می‌باشد، کدها به حد اشباع رسید و مصاحبه‌ها متوقف شد فرآیند تحلیل مضمون در این پژوهش طی پنج گام صورت گرفت. (۱) آشنایی با داده‌ها: اطلاعات به دست آمده از پیشینه‌چندین بار مطالعه و ایده‌هایی استخراج شد. (۲) ایجاد کدهای اولیه (کد باز): جنبه‌های جالب توجه داده‌های مربوط به پیشینه، مرتب و کدگذاری شدند و یک الگوی اولیه (جدول ۲) به دست آمد پس از انجام مصاحبه‌ها، متن آنها پیاده‌سازی و کدگذاری شد. مرحله ۳: جستجوی کدهای گزینشی: این مرحله شامل دسته‌بندی کدهای مختلف در قالب کدهای گزینشی و مرتب کردن همه خلاصه داده‌های کدگذاری شده است به عبارت دیگر، این مرحله با این هدف انجام می‌شود که چگونه کدهای مختلف می‌توانند برای ایجاد یک مضمون کلی ترکیب شوند در این مرحله ۴۸ کد گزینشی توسط پژوهشگران بدست آمد. مرحله ۴ شکل‌گیری مضامین فرعی: این مرحله زمانی شروع می‌شود که محقق مجموعه‌ای از مضمون‌ها را ایجاد کرده و آنها را مورد بازبینی قرار می‌دهد این مرحله شامل دو مرحله بازبینی و تصفیه و شکل دهی به مضامین فرعی است در این مرحله نویسندگان این پژوهش، به ۱۲ مضمون فرعی دست پیدا کردند. مرحله ۵ تعریف و نام گذاری مضامین اصلی: این مرحله زمانی آغاز می‌شود که یک تصویر رضایت بخش از مضمون‌ها وجود داشته باشد محقق در این مرحله مضامین اصلی را که برای تحلیل ارائه کرده، تعریف نموده و مورد بازبینی مجدد قرار می‌دهد، سپس داده‌های داخل آنها را تحلیل می‌کند

در این مرحله محققان در نهایت پس از رفت و برگشت در میان مقوله‌های فرعی، به ۴ مقوله اصلی دست یافتند که در زمینه مورد نظر تحقیق قابل تبیین می‌باشد. با کدگذاری داده‌ها و طی فرآیند تحلیل مضمون، الگوی ارتباطی نشانگرها، ابعاد و عوامل اثرگذار استخراج شد پس از تأیید روایی یافته‌ها توسط مصاحبه شونده‌گان، قابلیت اطمینان نیز با روش پایایی باز آزمون و پایایی بین دو کدگذار بررسی شد در پایایی باز آزمون سه مورد از مصاحبه‌ها با فاصله یک ماهه مجدداً کدگذاری شده و کدهای مشخص شده در دو فاصله زمانی با یکدیگر مقایسه شدند. در پایایی بین دو کدگذار نیز از یک متخصص آماری آشنا به فرآیند کدگذاری و موضوع مورد مطالعه خواسته شد به کدگذاری متن پردازد میزان مشابهت کدها بررسی و در نهایت پایایی یافته‌ها تأیید شد. در جدول شماره ۲ نیز زیرشاخص‌های پدافند غیر عامل در حوزه وزارت ورزش و جوانان کدهای مربوطه و همچنین مراجع اخذ شده می‌باشد شایان ذکر است که شاخص‌های استخراج شده مبتنی بر ادبیات موجود و همچنین دانش خبرگان (گروه تصمیم‌گیری متشکل از مدیران استراتژیک، مدیران ورزشی و خبره‌های آکادمیک) می‌باشد.

جدول شماره ۲: زیر معیارهای پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان

فهرست منابع	زیر شاخص	شاخص
Bichler & Pikkemaat, 2021; Couture et al., 2023; Teng et al., 2023; Varmus et al., 2023; Wandik et al., 2020; Yu et al., 2023; Zheng et al., 2023; باب‌الدشتی، (et al., 2022)	SC1	حفاظت از ورود غیرمجاز به ورزشگاه‌ها
	SC2	نظارت بر تجهیزات و تأسیسات ورزشی.
	SC3	ایمنی و حفاظت از تماشاگران.
Dickson & Zhang, 2020; Djohan & Kurniawan, 2023; Getu, 2023; Glebova & Desbordes, 2022; Hindin, 2020; Huang et al., 2021; Khuddus et al., 2023; (Kowalik, 2020)	SF1	مدیریت دقیق داده‌ها و اطلاعات بازیکنان و تیم‌ها.
	SF2	امنیت سیستم‌های ذخیره سازی اطلاعات.
	SF3	محافظت از اسناد و اطلاعات مهم مرتبط با مسابقات.
Huang et al., 2021; Khuddus)	SR1	برنامه‌ریزی و آمادگی برای حوادث طبیعی (زلزله، سیل و غیره).
		مدیریت ریسک

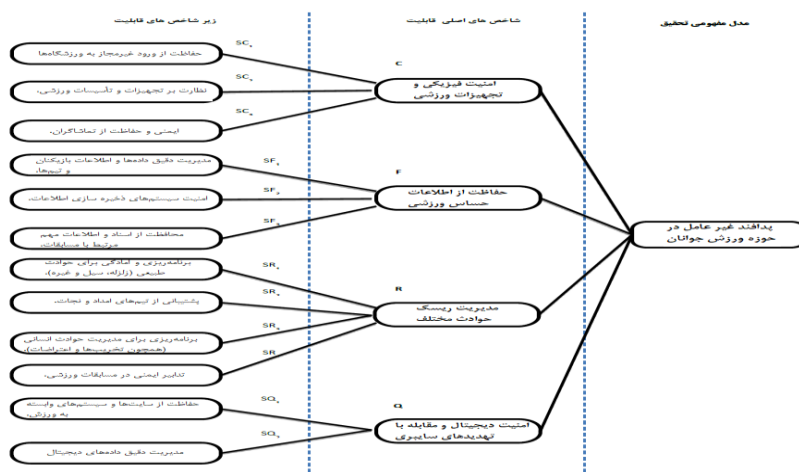
حوادث مختلف	تدابیر ایمنی در مسابقات ورزشی.	SR2	et al., 2023; Kruszyńska & Poczta, 2020; Orr & Kellison, 2023; Teng et al., 2023; Testa (et al., 2023
	پشتیبانی از تیم‌های امداد و نجات.	SR3	
	برنامه‌ریزی برای مدیریت حوادث انسانی (همچون تخریب‌ها و اعتراضات).	SR4	
امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری	حفاظت از سایت‌ها و سیستم‌های وابسته به ورزش.	SQ1	Bichler & Pikkemaat, 2021; Varmus et al., 2023; Wäsche et al., 2020; Zha et al., 2021; صیرفی‌ان باب‌الدشتی (et al., 2022
	مدیریت دقیق داده‌های دیجیتال.	SQ2	

به منظور سنجش اعتبار، مدل مفهومی الگو در حوزه پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان (شکل شماره ۱) دارای ۴ سوال به صورت ترکیبی از سوالات باز و بسته می‌باشد که در قالب ۱۲ سوال بسته، توزیع و جمع آوری گردیده است و در اختیار ۳۰ نفر از خبرگان مدیران ارشد ورزشی و دانشگاهی مرتبط با مباحث مربوط به پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان قرار گرفته است سوال‌های پرسشنامه مذکور حاوی پیوستاری در بازه صفر تا ۱۰۰ می‌باشد که میزان موافقت پاسخ دهندگان را با الگوی طراحی شده به صورت درصد نمایش می‌دهد از آنجا که هدف تنها سنجش اعتبار الگو بوده از آمار توصیفی و بررسی شاخص‌های مرکزی و پراکندگی استفاده گردید در سیستم‌های استنتاج فازی با مراجعه به خبرگان، نظرات تخصصی آن در باب متغیرهای الگو در قالب مجموعه‌ای از قواعد فازی آنگاه دریافت می‌شود. این مجموعه به منزله موتور استنتاج عمل نموده و ورودی‌های این سیستم بر مبنای این موتور استنتاج ترکیب شده و منجر به نگاشت فضای ورودی به فضای خروجی می‌گردد. در ادامه برای اجرای سیستم استنتاج فازی می‌بایست به طراحی عملکردهای هر یک از بخش‌های سیستم پرداخت به منظور تعریف عملیاتی شایستگی در محدوده کاربردی برای پدافند غیر عامل جمهوری اسلامی ایران پرداخته شود.

۴. یافته‌های پژوهش

همان طور که قبلاً بیان شد، پاسخ دهندگان در پاسخ به سوالات مرتبط با هر یک از ابعاد مدل عملیاتی به تشریح پدیده پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان

پرداختند کدهای به دست آمده از مجموع ۱۶ مصاحبه بیش از ۲۳۰ کد اولیه به صورت باز بود که پژوهشگران با چند دور بازنگری در کدها و ادغام کدهای بسیار مشابه، تعداد کدهای گزینشی به ۴۸ کد رسید پس از انجام فرایند تحلیل مضمون، در نهایت محققان به ۱۲ مضمون فرعی و به ۴ مضمون اصلی دست یافتند که عبارتند از امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی، حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی، مدیریت ریسک حوادث مختلف، امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری، در واقع ۴ عامل مؤثر بر پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان هستند که در مصاحبه با خبرگان بدست آمده‌اند در جدول شماره ۲ مضامین فرعی و شکل دهی به مضامین اصلی به همراه کدهای گزینشی نشان داده شده است:



شکل ۱- مدل مفهومی زیر معیارهای یافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان

بررسی معیارهای اصلی پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان

جدول شماره ۳- ماتریس مقایسات فازی ادغام شده معیارهای اصلی

[illegible]

جدول شماره ۴- نرمال سازی ارجحیت های معیارهای اصلی

نرمال سازی درجه ارجحیت			درجه ارجحیت			درجه ارجحیت SI بر SK			بسط مرکب فازی			جمع فازی هر سطر		
0.2590	0.939	0.957	1.000	1.000	1.000	0.973	1.000	0.868	1.000	0.1172	0.0624	1.07179	0.77820	1.000
0.2503	0.908	0.918	0.682	1.000	1.000	0.937	0.980	0.829	0.962	0.1115	0.0594	1.03406	0.74101	1.000
0.2758	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	1.000	0.1391	0.0738	1.07723	0.92087	1.000
0.2149	0.779	0.938	0.701	1.000	1.000	0.956	0.829	1.000	0.982	0.2122	0.1124	1.07090	0.76046	1.000
1000	3626											219502	166669	127812

جدول شماره ۵- وزن معیارهای پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان

امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی	0.259	وزن معیارها
حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی	0.250	
مدیریت ریسک حوادث مختلف	0.276	
امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری	0.215	

در این جدول، وزن دهی به هر معیار ارائه شده است و وزن‌ها نشان‌دهنده اهمیت نسبی یا اولویتی است که به هر معیار در مقایسه با سایر معیارها اختصاص داده شده است این وزن‌ها می‌توانند نشان‌دهنده نیازهای مختلف سازمان یا پروژه شما در جهت پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان باشند با توجه به این وزن‌ها، می‌توانید به تفسیر ترکیبی از اولویت‌های نرمال شده و وزن‌های مربوط به هر چالش بپردازیم، براساس اطلاعات به دست آمده از جدول ۵ معیار مدیریت ریسک حوادث مختلف در رتبه اول معیارهای پدافند غیر عامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان قرار گرفته و معیارهای امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی، حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی و امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری به ترتیب در رده‌های بعدی قرار گرفته‌اند. بررسی زیر معیارهای امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی رانشان می‌دهد.

جدول شماره ۶- ماتریس مقایسات فازی ادغام شده زیر معیارهای امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی

حفاظت از ورود غیرمجاز به ورزشگاه‌ها			نظارت بر تجهیزات و تأسیسات ورزشی.			ایمنی و حفاظت از تماشاگران.		
1	1	1	10491	15280	20891	06424	09532	14628
04787	06544	09532	1	1	1	08822	12723	17567
06836	10491	15567	05692	07859	11335	1	1	1
08327	12301	17151	05830	08130	12009	04264	05637	08210

جدول شماره ۷- نرمال سازی ارجحیت های زیر معیارهای امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی

جمع فازی هر سطر			بسط مرکب فازی			درجه ارجحیت Si بر Sk			درجه ارجحیت	نرمال سازی ارجحیت ها
32745	42942	57529	01492	02576	04501	1000	0939	1000	1.000	0.462
31935	41569	54251	01455	02494	04245	0971	0908	1000	0.765	0.353
34709	46091	60352	01581	02765	04722	1000	1000	1000	0.400	0.185
127812	166669	219502							2.165	1000

جدول شماره ۸- وزن زیر معیارهای امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی

حفاظت از ورود غیرمجاز به ورزشگاهها	0.462	وزن معیارها
نظارت بر تجهیزات و تأسیسات ورزشی.	0.353	
ایمنی و حفاظت از تماشاگران.	0.185	

براساس اطلاعات به دست آمده از جدول ۸ اولویت بندی زیر معیارهای امنیت فیزیکی و تجهیزات ورزشی به ترتیب حفاظت از ورود غیرمجاز به ورزشگاهها در رتبه اول و زیر معیارهای نظارت بر تجهیزات و تأسیسات ورزشی و ایمنی و حفاظت از تماشاگران در رده های بعدی قرار گرفته اند. بررسی زیر معیارهای حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی را نشان می دهد.

جدول شماره ۹- ماتریس مقایسات فازی ادغام شده زیر معیارهای حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی

مدیریت دقیق داده ها و اطلاعات بازیکنان و تیم ها.			امنیت سیستم های ذخیره سازی اطلاعات.			محافظت از اسناد و اطلاعات مهم مرتبط با مسابقات.		
1	1	1	10959	15498	20466	04216	06031	09184
04886	06452	09125	1	1	1	10491	14330	19252
06452	09720	13869	06389	08483	12009	06544	09015	11725
10889	16581	23722	05194	06978	09532	1	1	1

جدول شماره ۱۰- نرمال سازی ارجحیت های زیر معیارهای حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی

نرمال سازی ارجحیت ها			درجه ارجحیت			درجه ارجحیت Sk بر Sk			بسط مرکب فازی			جمع فازی هر سطر		
0.368	1.000	0.368	0.939	1000	0983	04239	02515	01504	55148	41817	32385			
0.337	0.915	0.337	0953	1000	1000	04153	02561	01565	54028	42571	33704			
0.295	0.801	0.295	0821	0867	0886	03659	02239	01365	47603	37218	29386			
1000	۲,۷۱۷								215312	166258	130087			

جدول شماره ۱۱- وزن زیر معیارهای حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی

وزن معیارها	0.368	مدیریت دقیق داده‌ها و اطلاعات بازیکنان و تیم‌ها.
	0.337	امنیت سیستم‌های ذخیره سازی اطلاعات.
	0.295	محافظت از اسناد و اطلاعات مهم مرتبط با مسابقات.

براساس اطلاعات به دست آمده از جدول ۱۱ اولویت بندی زیر معیارهای حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی به ترتیب مدیریت دقیق داده‌ها و اطلاعات بازیکنان و تیم‌ها در رتبه اول و زیر معیارهای امنیت سیستم‌های ذخیره سازی اطلاعات، محافظت از اسناد و اطلاعات مهم مرتبط با مسابقات در رده های بعدی قرار گرفته اند. بررسی زیر معیارهای مدیریت ریسک حوادث مختلف را نشان می‌دهد.

جدول شماره ۱۲- ماتریس مقایسات فازی ادغام شده زیر معیارهای مدیریت ریسک حوادث مختلف

برنامه‌ریزی و آمادگی برای حوادث طبیعی (زلزله، سیل و غیره).			تدابیر ایمنی در مسابقات ورزشی.			پشتیبانی از تیم‌های امداد و نجات.			برنامه‌ریزی برای مدیریت حوادث انسانی (همچون تخریب‌ها و اعتراضات).		
1	1	1	1	07923	11497	15651	07211	10288	15498	08064	11497
06389	08698	12621	1	1	1	06020	08745	11969	12599	18055	25175
06452	09720	13869	08355	11435	16610	1	1	1	04732	05958	07466
05774	08698	12401	03972	05539	07937	13394	16785	21134	1	1	1

جدول شماره ۱۳- نرمال سازی ارجحیت های زیر معیارهای مدیریت ریسک حوادث مختلف

نرمال سازی ارجحیت ها			درجه ارجحیت			درجه ارجحیت Si بر Sk			بسط مرکب فازی			جمع فازی هر سطر		
0.1932	0.630	1000	1000	1000	1000	0956	04467	02593	01525	58469	43282	33198		
0.3067	1.000	1000	1000	1000	1000	1000	04566	02726	01609	59764	45498	35009		
0.2675	0.872	0901	0804	0853	03663	02223	01357	47945	37113	29539				
0.2326	0.758	1000	0897	0947	03933	02458	01523	51471	41021	33140				
1000	۳,۲۶۰									217650	166914	130886		

جدول شماره ۱۴- وزن زیر معیارهای مدیریت ریسک حوادث مختلف

0.1932	برنامه ریزی و آمادگی برای حوادث طبیعی (زلزله، سیل و غیره).	وزن معیارها
0.3067	تدابیر ایمنی در مسابقات ورزشی.	
0.2675	پشتیبانی از تیم های امداد و نجات.	
0.2326	برنامه ریزی برای مدیریت حوادث انسانی (همچون تخریب ها و اعتراضات).	

براساس اطلاعات به دست آمده از جدول ۱۴ اولویت بندی زیر معیارهای مدیریت ریسک حوادث مختلف به ترتیب تدابیر ایمنی در مسابقات ورزشی در رتبه اول و زیر معیارهای پشتیبانی از تیم های امداد و نجات ، برنامه ریزی برای مدیریت حوادث انسانی (مانند تخریب ها و اعتراضات) و برنامه ریزی و آمادگی برای حوادث طبیعی (زلزله، سیل و ...) در رده های بعدی قرار گرفته اند. بررسی زیر معیارهای امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری را نشان می دهد.

جدول شماره ۱۵- ماتریس مقایسات فازی ادغام شده زیر معیارهای امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری

حفاظت از سایت ها و سیستم های وابسته به ورزش.			مدیریت دقیق داده های دیجیتال.		
1	1	1	08837	12181	17321
04612	05888	08130	11270	15792	22064
06452	09720	13869	03756	04961	06652
05774	08210	11316	1	1	1

جدول شماره ۱۶- نرمال سازی ارجحیت های زیر معیارهای امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری

نرمال سازی ارجحیت ها			درجه ارجحیت			درجه ارجحیت Si بر Sk			بسط مرکب فازی			جمع فازی هر سطر		
۰,۶۹۸	1.000	1000	1000	1000	1000	04779	02894	01747	64501	49453	38348			
۰,۳۰۲	0.915	0886	1000	0786	03788	02337	01453	51115	39934	31903				
1000	۱,۹۱								219562	170882	134955			

جدول شماره ۱۷- وزن زیر معیارهای امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری

وزن معیارها	0.698	حفاظت از سایت‌ها و سیستم‌های وابسته به ورزش.
	0.302	مدیریت دقیق داده‌های دیجیتال.

براساس اطلاعات به دست آمده از جدول ۱۷ اولویت‌بندی زیر معیارهای امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری، حفاظت از سایت‌ها و سیستم‌های وابسته به ورزش در رتبه اول و مدیریت دقیق داده‌های دیجیتال در رتبه دوم قرار گرفته است.

۵. نتیجه‌گیری و پیشنهاد

الف: نتیجه‌گیری:

ورزش جوانان در پدافند غیرعامل نقش بسیار حیاتی دارد؛ از یک سو، بهبود سلامت جسمانی و روانی این گروه از جمعیت را تضمین می‌کند. از سوی دیگر، مشارکت فعال در فعالیت‌های ورزشی، نقش اساسی در افزایش آگاهی جوانان از مسائل اجتماعی و فرهنگی دارد. در نهایت، این مشارکت و تعامل در فضای ورزشی، ارتقاء اجتماعی و تشخیصی مؤثر برای تشخیص و پیشگیری از چالش‌ها و تهدیدهای پتانسیل‌دار در پدافند غیرعامل محسوب می‌شود. با توجه به نتایج به‌دست‌آمده از مدل پیاده‌سازی پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان جمهوری اسلامی ایران با رویکرد کیفی-کمی و تحلیل معیارهای مختلف، می‌توان نتیجه گرفت که اهمیت این پدافند در تضمین امنیت و سلامت جسمانی و روانی جوانان بسیار بالاست. معیارها و زیر معیارهای ارائه شده، از حفاظت از ورود غیرمجاز به ورزشگاه‌ها گرفته تا مدیریت دقیق داده‌ها و اطلاعات حساس، نشان دهنده نیاز فوری به اقدامات مؤثر در زمینه پدافند غیرعامل در این حوزه

است. در جهت تدوین استراتژی‌ها و برنامه‌های بهبودی، وزن‌دهی به معیارها نشان می‌دهد که مدیریت ریسک حوادث مختلف و امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری از اهمیت بیشتری برخوردارند. این نتایج نه تنها به مسئولان و مدیران ورزشی، بلکه به سازمان‌ها و نهادهای ذیربط نقطه‌ای کلان برای تدوین سیاست‌ها و برنامه‌های پیشگیرانه و مدیریتی ارائه می‌دهند. با توجه به اولویت‌بندی زیرمعیارها، می‌توان به سر آغاز اقدامات متناسب با نیازها پرداخت. این تحقیقات باعث بهبود و بهسازی سیاست‌ها و برنامه‌های پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان می‌شوند و نقش کلیدی در افزایش امنیت و بهبود سلامت جامعه جوانان دارند. امیدواریم که نتایج این تحقیقات برای سازمان‌ها و ارگان‌های ورزشی جهت ارتقاء سطح امنیت و پدافند غیرعامل در فضای ورزشی بهره‌ور باشد و به تداوم آن افزوده شود. این تحقیق، به منظور بهبود و تعزیز سیاست‌ها و برنامه‌های پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان جمهوری اسلامی ایران صورت گرفته و نقش اساسی در افزایش سطح امنیت و حفاظت جامعه جوانان ایران ایفا می‌کند. در نگاهی به رتبه‌بندی معیارها، حفاظت از اطلاعات حساس ورزشی با تأکید بر مدیریت دقیق داده‌ها و اطلاعات بازیکنان و تیم‌ها، به عنوان معیاری اساسی در پیشگیری از خطرات مختلف، در رتبه اول قرار گرفته است. امنیت دیجیتال و مقابله با تهدیدهای سایبری نیز با حفظ سایت‌ها و سیستم‌های وابسته به ورزش در رتبه اول زیر معیارهای این حوزه قرار دارد. در زمینه مدیریت ریسک حوادث مختلف، تدابیر ایمنی در مسابقات ورزشی به عنوان اولویت اصلی در حفاظت از جوانان در رویدادهای ورزشی مورد تأکید قرار گرفته و در رتبه اول قرار دارد. ترکیب این اولویت‌بندی‌ها، ارائه راهنمایی برای سازمان‌ها و مسئولان ورزشی به منظور ارتقاء امنیت و سلامت جامعه جوانان ایران محسوب می‌شود. این نتایج، افزایش توانمندی سازمان‌ها در مدیریت حوادث و حفاظت از اطلاعات، در دستیابی به هدف نهایی پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان جمهوری اسلامی ایران، ایفای نقش قابل توجهی دارد.

در راستای انجام تحقیق فوق محدودیت‌ها و چالش‌های جلوگیری از پیشرفت بهره‌وری تحقیقی ممکن است روبرو شوند. یکی از این محدودیت‌ها که بسیار حیاتی به نظر می‌رسد، محدودیت

منابع مالی است. نقص مالی می‌تواند به عنوان یکی از اصلی‌ترین محدودیت‌ها در دسترسی به منابع، تجهیزات و امکانات تحقیقی مؤثر باشد. در ادامه، محدودیت زمانی نیز یک چالش اساسی است. زمان محدودیت می‌تواند بر انتخاب مقیاس تحقیق، تعداد نمونه‌ها و شدت تجزیه و تحلیل داده‌ها تأثیرگذار باشد. بر اساس نتایج به دست آمده، محدودیت در دسترسی به داده‌های خاص و حساس نیز یکی از فاکتورهای مهم محسوب می‌شود. دسترسی محدود به این داده‌ها ممکن است بر تحقیقات اجرایی تأثیرگذار باشد. همچنین، مسئله دسترسی به نمونه‌های مطالعاتی نیز یک چالش احتمالی محسوب می‌شود، به ویژه اگر موضوع تحقیق محدود به یک منطقه جغرافیایی باشد. محدودیت‌های متدولوژیک نیز در مسیر تحقیقات تأثیرگذار می‌باشد. مشکلات مربوط به روش‌های تحقیق، ابزارهای استفاده شده و یا مشکلات در جمع‌آوری داده‌ها ممکن است نتایج تحقیقات را تحت تأثیر قرار دهد. در نهایت، محدودیت‌های مرتبط با موضوع تحقیق نیز از اهمیت خاصی برخوردارند. تحقیقات در زمینه پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان با محدودیت‌های خود در زمینه اخلاقیات، حقوق، و دسترسی به اطلاعات حساس ممکن است مواجه شوند. در نتیجه، این تحقیق به وضوح نشان داد که پیاده‌سازی یک مدل پدافند غیرعامل در حوزه ورزش جوانان وزارت ورزش و جوانان جمهوری اسلامی ایران، می‌تواند بهبود قابل توجهی در برنامه‌ها و سیاست‌های مرتبط با این حوزه ایجاد کند. این نتایج نه تنها ارتقاء بهره‌وری و کارآمدی برنامه‌های ورزشی جوانان را نشان می‌دهند بلکه بهبود و تعزیز سلامت جسمانی و روانی جامعه جوانان را نیز تداعی می‌کنند.

ب: پیشنهادات: در این راستا، پیشنهادات عملی جهت بهبود و تقویت امنیت در حوزه ورزش جوانان، از اهمیت ویژه‌ای برخوردارند. در این مفهوم، تقویت آموزش‌های امنیت داده و اطلاعات به عنوان یکی از راهکارهای اساسی در این حوزه مورد تأکید قرار می‌گیرد. این اقدام شامل ارتقاء سطح آگاهی و مهارت‌های کادرهای ورزشی در زمینه مدیریت دقیق داده‌ها و اطلاعات بازیکنان و تیم‌ها است که می‌تواند به حفظ امنیت اطلاعات حساس ورزشی کمک کند. همچنین، ارتقاء تجهیزات نظارتی و حفاظتی به منظور ایجاد یک محیط فیزیکی امن در ورزشگاه‌ها از دیگر

پیشنهادهای این مقدمه است. با بهروز رسانی سیستم‌های نظارتی و بهره‌گیری از فناوری‌های نوین، می‌توان امنیت فیزیکی ورزشگاه‌ها را بهبود بخشید و حفاظت از تماشاگران را تضمین کرد. توجه به امنیت دیجیتال به عنوان یک اقدام ضروری در جلوگیری از تهدیدهای سایبری و حفاظت از سایت‌ها و سیستم‌های وابسته به ورزش، از دیگر پیشنهادات است. افزایش آگاهی و اجرای تدابیر مدیریت دقیق داده‌های دیجیتال می‌تواند به ارتقاء سطح امنیت در این حوزه کمک کند. در نهایت، استفاده از تدابیر پیشگیرانه در مدیریت ریسک حوادث ناگوار، نقش مهمی در آمادگی و مقابله با چالش‌های احتمالی دارد. تدوین برنامه‌ها و فرآیندهای پیشگیرانه می‌تواند به مدیریت ریسک‌ها کمک کرده و آمادگی برای مواجهه با حوادث طبیعی و انسانی را افزایش دهد.

منابع

الف: فارسی

- ارجمند، مینا، جنانی، حمید (۱۴۰۰)، «توسعه پدافند غیرعامل در ورزش کشور»، *نشریه علمی پژوهش‌های معاصر در مدیریت ورزشی*، دوره ۱۱ شماره ۲۲، ص ۱۴۱-۱۵۹.
- بابائیان، مجتبی؛ نجف زاده، ابراهیم (۱۴۰۱)، «ارائه الگوی پدافند غیرعامل در توسعه اماکن ورزشی شهر تبریز»، *نشریه پدافند غیرعامل*، سال سیزدهم، شماره ۲، ص ۸۲-۹۵.
- باب‌الدشتی، مهران (۱۴۰۱)، «ارائه مدل اثر فرهنگ سازمانی بر تسهیم دانش و ایجاد چابکی سازمان‌های ورزشی در شرایط بحرانی با رویکرد پدافند غیرعامل»، *فصلنامه مدیریت دانش در ورزش دانشگاه آزاد اسلامی واحد سنندج*، شماره ۱ دوره ۲، ص ۴۸-۶۱.
- رادفر، حسین؛ صانعی، محمد (۱۳۹۹)، «طراحی اماکن و تاسیسات ورزشی با توجه به شرایط اقلیمی آب و هوا و پدافند غیر عامل»، *پایگاه مجلات نور*، دوره پنجم، شماره ۳، ص ۱-۱۶.
- صیرفیان، مهران (۱۴۰۱)، «تدوین مدل عوامل موثر بر مدیریت بحران با رویکرد پدافند غیر عامل؛ مورد مطالعه: سازمان‌های ورزشی»، *فصلنامه مدیریت دانش در ورزش*، دوره ۲ شماره ۱، ص ۱۷-۵۰.
- لطیفیان کریم، ابراهیم؛ بصیرتی، محمد کاظم؛ قاسمی، نعمت الله (۱۳۹۹)، «راهبردهای پدافند غیر عامل در حوزه لجستیک با رویکرد اقتصاد مقاومتی»، *فصلنامه علمی مطالعات بین رشته‌ای دانش راهبردی*، سال دهم، شماره ۳۸، ص ۲۲۱-۲۵۲.
- مرادی، عبدالله؛ بیگلری، مرتضی (۱۳۹۹)، «تحلیل خطرپذیری در تهدیدات امنیتی محتمل با رویکرد پدافند غیر عامل» *فصلنامه علمی مطالعات بین رشته‌ای دانش راهبردی*، سال دوازدهم، شماره ۴۹، ص ۵۵-۸۱.
- نامور، مجید (۱۳۹۴) «بررسی و تحلیل نحوه توزیع سالن‌های ورزشی شهر تهران متناسب با اصول پدافند غیر عامل»، *نهمین همایش بین‌المللی تربیت بدنی و علوم ورزش*، تهران ۱۹ تا ۲۰ شهریور، دوره ۹.

ب- انگلیسی

- Atalay, A., & Švagždienė, B. (2023). Sustainable Environment Problems Arising from Sports Facilities. *Laisvalaikio tyrimai*, 1(21), 1-15.
- Bichler, B. F., & Pikkemaat, B. (2021). Winter sports tourism to urban destinations: Identifying potential and comparing motivational differences across skier groups. *Journal of Outdoor Recreation and Tourism*, 36, 100420.
- Couture, J., Millington, B., & Wilson, B. (2023). Who is the city for? Sports facilities and the case of Vancouver's public golf courses. *International Journal of Sport Policy and Politics*, 15(1), 45-62.
- Dickson, G., & Zhang, J. J. (2020). Sports and urban development: An introduction. *International Journal of Sports Marketing and Sponsorship*, 22(1), 1-9.
- Djohan, M. I., & Kurniawan, A. (2023). Compensation Management for Industrial Employees of Sport Event Venue Management (Case Study: PT. Jakabaring Sport City). *Pusaka: Journal of Tourism, Hospitality, Travel and Business Event*, 5(1), 98-105.

- Getu, Z. (2023). The Sports Facilities Management in the Sports Industry. **J Anesth Pain Med**, 8(3), 120-124.
- Glebova, E., & Desbordes, M. (2022). Smart sports in smart. *Smart Cities and Tourism: Co-creating experiences, challenges and opportunities: Co-creating experiences, challenges and opportunities*, 60, **Published by Goodfellow Publishers Limited**, 26 Home Close, Wolvercote, Oxford OX2 8PS <http://www.goodfellowpublishers.com>.
- Hindin, J. M. (2020). *The Politics, Process, and Performance of Emerging Urban/Sport Developments: A Case Study of SunTrust Park and the Battery Atlanta*. **The Florida State University**, Permalink: https://purl.lib.fsu.edu/diginole/2020_Summer_Fall_Hindin_fsu_0071E_16080.
- Huang, X., Li, H., & Zhou, H. (2021). Synergetic Development of Land-expropriated Farmers' Sports Demands and New Type of Town Sports in the Process of Urbanization under the Background of Internet. **2021 International Conference on Information Technology and Contemporary Sports (TCS)**: Proceedings: January 15-17, 2021, Guangdong, China.
- Khuddus, L. A., Wismanadi, H., Sudijandoko, A., Supriyanto, C., & Rusdiawan, A. (2023). Management Of Sports Facilities And Infrastructure Multievent Porprov East Java 2022. **Proceedings of the 8th ACPES (ASEAN Council of Physical Education and Sport) International Conference**, ACPES2022, October 28th–30th, 2022, Medan, North Sumatera, Indonesia.
- Kowalik, M. (2020). Ontological-Transcendental defence of Metanormative realism. **Philosophia**, 48(2), 573-586, <https://doi.org/10.1007/s11406-019-00149-6>.
- Kruszyńska, E., & Poczta, J. (2020). Difficulties limiting access to sports and recreational facilities in the city in the perceptions of service users. Sports and recreational infrastructure management policy—poznán case study. **International journal of environmental research and public health**, 17(5), 1768.
- Labbaf, A. H., & Moslehi, L. (2023). Presenting the investment attraction model in sports projects, **Archives in Sport Management and Leadership**, Published by University of Isfahan, <https://asml.ui.ac.ir/.10.22108/jhs.2023.136865.1009>.
- Orr, M., & Kellison, T. (2023). Sport facilities as sites of environmental and social resilience. **Managing Sport and Leisure**, 28(1), 98-103.
- Teng, Y., Wang, Y., & You, H. (2023). The risk evaluation and management of the sports service supply chain by introducing fuzzy comprehensive appraisal and artificial intelligence technology. **Journal Expert Systems**, e13279.
- Testa, L., Parra-Camacho, D., Gómez-Tafalla, A. M., García-Pascual, F., & Duclos-Bastías, D. (2023). Local Impact of a Sports Centre: Effects on Future Intentions. **Journal of Sustainability**, 15(6), 5550.
- Varmus, M., Kubina, M., Miciak, M., Sarlak, M., Klampar, P., & Strba, P. (2023). Education and knowledge in the field of sponsorship and general funding of sports infrastructure. **Economic and Social Development: Book of Proceedings**, 128-136.
- Wandik, Y., Sawir, L. W., Muhlisin, M., & Sugiharto, S. (2020). The Urgency of Sports Health Law Tools in the New Normal Era. **ACTIVE: Journal of Physical Education, Sport, Health and Recreation**, 9(3), 149-156.
- Wäsche, H., Beecroft, R., Trenks, H., Seebacher, A., & Parodi, O. (2021). Transdisciplinary sport and physical activity development in urban real-world labs. **International Journal of Sports Marketing and Sponsorship**, 22(4), 816-833.

- Xia, Y., Ma, J., Xiao, H., Lv, H., & Liu, D. (2022). Study On The High-Quality Development Of Urban Sport Culture Driven By Mega Sporting Events. *Of Papers Presented at 2022 3rd Asia Sport Science Conference (ASSC)*,
- Yu, H. Y., Lee, D., Ahn, J., Lee, M., & Foreman, J. J. (2023). City Branding's impact on cities hosting sporting events: Top-down and bottom-up effects in a pre-post study. *Journal of Tourism Management Perspectives*, 46, 101098.
- Zha, J. Dilemma and countermeasures of community sports center governance under the background of big data and Internet of Things. *Journal of Computational Methods in Sciences and Engineering*(Preprint), 1-13.
- Zheng, L.-H., Zainal Abidin, N. E., Mohd Nor, M. N., Xu, Y.-Y, & Feng, X.-W. (2023). Sustainable Coupling Coordination and Influencing Factors of Sports Facilities Construction and Social Economy Development in China. *Journal of Sustainability*, 15(3), 2832.
- slavkova, O & zongxi, li. (2022). Construction of urban population layout governance model under sports ecology. *Journal of Scientific innovations and advanced technologies* (8 (10)).

COPYRIGHTS

۲۰۲۵ by the authors. Published by The National Defense University. This article is an open-access article distributed under the terms and conditions of the Creative Commons Attribution 4.0 International (CC BY 4.0) <https://creativecommons.org/licenses/by/4.0>

