

فصلنامه مطالعات دفاعی استراتژیک

سال بیستم، شماره ۸۹، پاییز ۱۴۰۱

مقاله چهارم، از صفحه ۹۴ - ۷۳

## مقاله پژوهشی: طراحی الگوی ارزیابی تحقیق سیاست‌های دفاعی جمهوری اسلامی ایران

یعقوب زهدی نسب<sup>۱</sup>، محمدرضا کمالی<sup>۲</sup>، حمید ریاضی<sup>۳</sup>، سعید صادقی گوغری<sup>۴</sup>

پذیرش مقاله: ۱۴۰۱/۰۷/۱۲

دریافت مقاله: ۱۴۰۱/۰۵/۰۸

### چکیده

سیاست دفاعی کشورها، به عنوان یکی از ارکان اصلی امنیت ملی، مستلزم ارزیابی دقیق، مداوم و متناسب با شاخص‌های علمی و تخصصی است. در این بین، ارزیابی علمی تحقیق و پیاده‌سازی سیاست‌های دفاعی، نقش مهمی در الگوی ارزیابی همه‌جانبه سیاست دفاعی، برای بازبینی و تطبیق این سیاست‌ها با الزامات و اقتضائات پویا و سیال امنیت ملی دارد. هدف از این تحقیق، ارائه الگوی ارزیابی تحقیق سیاست‌های دفاعی جمهوری اسلامی ایران می‌باشد. روش پژوهش حاضر، ترکیبی از روش‌های موردنی-زمینه‌ای، همبستگی-همخوانی و توصیفی می‌باشد. در این پژوهش جهت گردآوری داده‌ها از ابزار مصاحبه-پرسشنامه یهوده گیری شده و به منظور استخراج ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های الگوی ارزیابی سیاست‌های دفاعی ضمن مصاحبا با خبرگان که تعداد آنها ۱۵ نفر می‌باشد، پرسشنامه بسته جهت تائید نظرات خبرگان و متخصصین میان نظر خواهی ۳۶ نفر (حجم نمونه) توزیع گردید. جهت تعیین پایایی ابزار کمی پژوهش از آلفای کرونباخ استفاده گردیده است. در نهایت، الگویی طراحی گردیده که دارای ۶ بعد، مشتمل بر ابعاد اصول و ارزش‌های بنیادین، ساختار و سازمان، سرمایه انسانی، عملیاتی، محیطی و تبلیغی و اطلاع رسانی و ۱۱ مؤلفه، مشتمل بر مؤلفه‌های ارزش‌های اسلامی و انقلابی، اصول کلی، ساختاری، سازماندهی، رفتاری، عملکردی، اجرایی، رسمی و دفاعی، محیط داخلی، محیط خارجی و تبلیغات و اطلاع رسانی بوده و دارای ۸۷ شاخص اصلی، می‌باشد.

### واژگان کلیدی: الگو، طراحی الگو، سیاست، ارزیابی، دفاع

<sup>۱</sup>- استاد دانشگاه عالی دفاع ملی

<sup>۲</sup>- استادیار دانشگاه عالی دفاع ملی

<sup>۳</sup>- استادیار دانشکده فرماندهی و ستاد ارتش جمهور اسلامی ایران

<sup>۴</sup>- دکترای مدیریت راهبردی نظامی، دانشگاه عالی دفاع ملی (نویسنده مسئول) sobhansadeghi1352@gmail.com

## مقدمه

یکی از ابعاد مقوم و اثرگذار در دفاع از کشور، تدوین سیاست‌های دفاعی، مبتنی بر ضرورت‌ها و نیازهای کشور است و بر همین اساس فلسفه وجودی سیاست دفاعی، هدایت تفکر راهبردی و انسجام‌بخشی به اقدامات برای تأمین امنیت و بقای ملی می‌باشد. بعد از جنگ اول خلیج‌فارس در سال ۱۹۹۱ میلادی، علایق ژئوپلیتیکی بازیگران منطقه‌ای و فرا منطقه‌ای (آمریکا) در منطقه افزایش یافت و قراردادهای امنیتی دو جانبه آمریکا با کشورهای عربی حاشیه جنوبی خلیج‌فارس این حضور را تقویت کرد. با حمله آمریکا به عراق در سال ۲۰۰۳ میلادی در چارچوب الگوی امنیت سلطه‌گری، تأثیرگذاری واشنگتن بر معادلات امنیتی خلیج‌فارس، بسیار افزایش یافت و آمریکا را به عنوان یکی از تهدیدات اصلی ایران در امنیت منطقه معرفی نمود. نقش تهدید حضور آمریکا و متحداش در منطقه، منجر به شکل‌گیری و جهت‌گیری اساسی در اسناد بالادستی نظام جمهوری اسلامی ایران، مبنی بر بکارگیری الگوهای مناسب سیاست دفاعی گردید.

واقعیت آن است که سیاست دفاعی می‌تواند شرایط و وضعیت دفاعی کشورها را تعریف نماید. سیاست دفاعی بر مبنای اصول خود، تلاش می‌نماید امنیت کشور را تأمین نموده یا افزایش دهد. چنین اهمیتی، ضرورت حیاتی ارزیابی تحقق مطلوب سیاست دفاعی در حوزه نظامی را یادآوری می‌نماید. بی‌شک آنچه موجب اطمینان از تحقق اثربخش و کارآمد سیاست‌های دفاعی ج.ا.ا. در حوزه نظامی خواهد گردید، پایش و ارزیابی مستمر و مبتنی بر تفکر بومی است که در حال حاضر به دلیل، اختصار و قلت آثار علمی در حوزه‌های متعدد ارزیابی سیاست دفاعی در سطح کشور، تحقیقات بیشتری را می‌طلبد.

ابهامات موجود در کنار کمبود آثار تحلیلی - تحقیقی در این زمینه، موجب شده مطالعات مرتبط با ارزشیابی تحقق سیاست دفاعی در کشور توسعه‌نیافته و مفاهیم و ابزارهای آن در هاله‌ای از ابهام باقی بماند. بر همین اساس، تحقق سیاست‌های تدوین شده در عرصه دفاع که به طور مستقیم با موجودیت نظام گره خورده و در ارتباط مستقیم می‌باشد، مورد ارزیابی علمی قرار نگرفته و امکان تشخیص موقفيت و کارآمدی تحقق سیاست‌ها از سیاست‌گذاران سلب می‌گردد. لذا، به صورت دقیق مشخص نیست که کدامیک از سیاست‌های دفاعی تدوین شده، همچنان از اعتبار لازم برخوردار بوده و کدامیک نیازمند اصلاح می‌باشد. همچنین این نکته در هاله‌ای از ابهام قرار دارد

که با توجه به تغییر شرایط و با چه شاخص‌هایی در سطوح مختلف، تحقق سیاست‌های دفاعی را باید سنجید؟ بی‌تردید، به کارگیری الگوی ارزشیابی تحقق سیاست‌های دفاعی منجر به بهبود سیاست‌های در حال اجرا و تجدیدنظر در سیاست‌های ناموفق گردیده و از این رهگذر، اهداف کلان سیاست‌گذاری دفاعی ج. ا. ایش از پیش تأمین می‌گردد.

بنابراین با توجه به موارد مطرح شده و با توجه به اهمیت موضوع، پژوهش حاضر در صدد پاسخ به این سؤال کلیدی است که "الگوی ارزیابی تحقق سیاست‌های دفاعی ج. ا. ایران مبتنی بر ابعاد، مؤلفه‌ها و زیر مؤلفه‌های تخصصی کدام است"

### مبانی نظری

#### پیشینه تحقیق:

- سهراب علمداری(۱۳۹۸) مقاله‌ای با عنوان "الگوی سیاست دفاعی اروپایی" را انجام داده که با تأکید بر دوران پس از جنگ سرد، به این نکته اشاره دارد که در دوره جدید، پدیده‌ای مطرح شد که سیاست دفاعی کشورها را دست‌خوش تغییر نمود. نویسنده مدعی است با توجه به ماهیت این تحولات، الگوی اروپایی سیاست دفاعی پی‌ریزی شده است. در چنین بستری، سیاست دفاعی کشورهای اروپایی به خصوص فرانسه و انگلیس، محدود به دفاع مشروع از مرزها و سرزمین‌های خود نمی‌باشند؛ بلکه شامل همکاری به منظور تسهیل مشارکت دولت‌ها در ائتلاف‌های نظامی جهت انجام عملیات در خارج از اروپا برای مدیریت بحران‌ها نیز می‌شود.

- محمود عسکری(۱۳۹۷) در مقاله‌ای با عنوان "شاخص‌های ارزیابی سیاست دفاعی" بیان نمود که سیاست دفاعی بر مبنای اصول خود، تلاش می‌نماید امنیت کشور را تأمین نموده و یا افزایش دهد. با ارزیابی پیوسته و واقع‌بینانه است که می‌توان انتظار داشت سیاست دفاعی قادر باشد بر قدرت دفاعی افزوده و بنیه دفاعی کشور را تقویت نماید؛ و برای دست یافتن به سنجش دست آورده‌ای دفاعی شاخص‌هایی ارائه گردیده که عبارت‌اند از تناسب داشتن، سازگاری، دست‌یابی به اهداف.

- قاسم علیدوستی شهرکی و همکاران(۱۳۹۷)"مقاله‌ای با عنوان رابطه "دیپلماسی دفاعی و سیاست خارجی" را تدوین نموده‌اند. در مقاله مزبور، اشاره گردیده است، زمانی که یک کشور اقدامی فرهنگی در سطح جهانی را در قالب سیاست بین‌المللی ارزیابی کرده

و بر مبنای آن به تحلیل و نظریه پردازی مشغول گردد، در چارچوب قدرت عمل می‌کند؛ از این منظر دیپلماسی دفاعی یک عامل قدرت در حوزه سیاست بین الملل است؛ چراکه هر دو عنصر تشکیل‌دهنده آن، یعنی دیپلماسی و دفاع، دو عنصر ماهیت مبتنی بر قدرت هستند؛ در این حال سیاست بین‌الملل به طور عمدۀ به تعامل میان دولت‌ها و نیز موقعیتی که این تعامل را در بر می‌گیرد، می‌پردازد و نظام بین‌الملل مجموعه‌ای است از تمامی فعالیت‌هایی که به روابط بین‌المللی شکل می‌دهد؛ نکته دیگری که در این روند باید مشخص شود، ذکر این واقعیت است که قدرت سیاسی به معنای قوه قهریه نیست؛ بلکه مقصود هر دو قدرت نرم‌افزاری و سخت‌افزاری توأم است.

- جهانگیر کرمی(۱۳۹۵) مقاله‌ای با عنوان "محیط امنیتی خاورمیانه و سیاست دفاعی جمهوری اسلامی ایران" را تدوین نموده است. در مقاله مذبور اشاره گردیده، موقفيت طرح آمریکا (طرح خاورمیانه بزرگ)، یا ناکامی طرح آمریکا و بالآخره روند ابتکاری جدید (برقراری نظام امنیت جمعی یا رژیم امنیتی) سناریوهایی هستند که برای محیط امنیتی منطقه قابل تصور هستند. در گام نهایی تأثیر هر یک از این وضعیت‌ها در ایجاد تهدید برای امنیت ج. ا. ایران مورد بررسی قرار گرفته است. در پایان نیز این جمع‌بندی ارائه می‌گردد که محیط امنیتی منطقه برای ایران تهدیدزا می‌باشد. از این‌رو جمهوری اسلامی باید در راستای بازدارندگی و دفاع همه‌جانبه با افزایش سطح مشروعیت و کارآمدی نظام و تقویت انسجام ملی، استفاده از دیپلماسی دفاعی را در دستور کار خود قرار دهد.
- قیصری و همکاران(۱۳۹۵) مقاله‌ای با عنوان "سیاست دفاعی جمهوری اسلامی ایران، بررسی اسناد کلان" انجام داده اند. در مقاله مذبور، جمهوری اسلامی ایران به واسطه موقعيت ژئوپولیتیکی و نیز مختصات سیاسی و ایدئولوژیکی انقلاب اسلامی و نظام سیاسی آن با طیف وسیعی از تهدیدات سخت و نرم مواجه ارزیابی شده و بر همین اساس، تدوین سیاست دفاعی متناسب با وضعیت جغرافیائی و مبانی، ارزش‌ها و اهداف راهبردی و متغیرهای محیطی و فرامحیطی را الزام آور قلمداد نموده است.

**نقاط اشتراک این تحقیق با پیشینه‌های یادشده عبارت‌اند از:**

۱- ادبیات و چارچوب نظری تمام پیشینه‌های مذکور که هریک به زوایای خاصی به مبحث سیاست دفاعی پرداخته است، می‌تواند به عنوان منبع مناسبی در پژوهش حاضر مورد استفاده قرار گیرد.

۲- متدولوژی‌های مورد استفاده در پژوهش‌های مذکور اعم از روش‌های تحقیق، روش‌های گردآوری داده‌ها، روش‌های نمونه‌گیری، روش‌های تجزیه و تحلیل بکار گرفته شده در پژوهش‌های مذکور تا حدودی قابل بهره‌برداری هست.

۳- لازم به ذکر است پژوهش‌های متعدد و متفاوت انجام‌شده از لحاظ محتوا، مستندسازی، تعاریف و مفهوم، مؤلفه‌ها و شاخص‌ها کمک قابل توجهی به تحقیق خواهد کرد که جنبه دانش‌افزایی آن‌ها قابل انکار نیست.

**نقاط اختلاف این تحقیق با پیشینه‌های یادشده عبارت‌اند از:**

مجموع بررسی‌ها درباره سوابق عنوان تحقیق نشان می‌دهد که این تحقیق با عنوان بعضی از پیشینه‌های تحقیق قرابت موضوعی دارد، لیکن محتوى، هدف و سئوال آن به روشنی تفاوت‌های آن را با موضوعات مختلف پیشینه‌ها روشن می‌کند و هیچ‌یک از پژوهش‌های مطالعه شده به دنبال الگوی ارزیابی تحقق سیاست دفاعی کشور نبوده است.

**نکات مغفول مانده در تحقیقات قبلی و نوآوری این تحقیق عبارت‌اند از:**

۱- اکثر مطالعات انجام‌شده در حوزه سیاست دفاعی و اولویت بندي شاخص‌های آن بوده و به مبحث «ارزیابی تحقق سیاست دفاعی» پرداخته نشده است.

۲- نپرداختن به الگوی ارزیابی تحقق سیاست دفاعی درسطح کلان در خصوص سیاست دفاعی جمهوری اسلامی ایران و در برابر تهدیدات نظامی از جمله نکاتی است که در پژوهش‌های مذکور مغفول مانده است.

۳- این تحقیق از لحاظ محتوا دارای جامعیت و در عنوان و متغیرهای آن نیز نسبت به تحقیقات قبلی نوآوری وجود دارد.

### - مفهوم شناسی

**الگو:** از نظر لغوی، مفهوم الگو در فرهنگ فارسی به نمونه و سرمشق اطلاق می‌شود. (عمید، ۱۳۷۷: ۱۹۲) الگو شکلی از واقعیات یا واقعیت مورد انتظار است. الگو به خودی خود یک ابزار تبیین نیست، اما نقش مهم و الهام بخش در تدوین نظریات ایفا می‌کند. الگو در ذات و طبیعتی که دارد نشان دهنده روابط است. (شورینی، ۱۳۷۶: ۴۷)

هومن معتقد است الگو، عبارت است از مجموعه‌ای از سازه‌ها، مفاهیم و قضایای مرتبط به هم که از طریق تشخیص روابط بین متغیرها و تبیین نظام مند پدیده‌ها، آن‌ها را توضیح می‌دهد. وی در جای دیگر، الگو را «بیان یک یا چند واقعیت مرتبط به هم، توسط نمادهای مختلف گفتاری، نوشتاری، ترسیمی یا فیزیکی» تعریف نموده است. (هومن، ۱۳۸۶: ۶۵)

از دیدگاه اعرابی، الگو یک ساختار نظری است که فرآیندهای فیزیکی، بیولوژیک یا اجتماعی را با مجموعه‌ای از متغیرها و ارتباطات منطقی و کیفی بین آنها، نمایش می‌دهد. هدف از ارائه الگو، تسهیل درک مفاهیم، نظریه‌ها و پدیده‌های پیچیده است. (اعربی، ۱۳۷۸: ۸۷)

### -سیاست دفاعی

به تعبیر اتر، سیاست دفاعی، طرح‌ها، برنامه‌ها و اقدام‌های دولت برای ایجاد امنیت در برابر تهدیدهای نظامی خارجی در زمان صلح و جنگ و در مقابل شورش‌های داخلی می‌باشد. (أثر، بهار ۱۳۸۰: ۱۲) گروهی دیگر از محققان بر این اعتقادند که حوزه کاربرد سیاست دفاعی، محدود به سیاست‌های نظامی غیرت‌هاجمی یا حتی سیاست‌های دوران صلح است. (Huntington, 1968: 319-321) سیاست دفاعی، چارچوبی برای هماهنگ کردن ابزارهای نظامی، اقتصادی، سیاسی و فرهنگی توسط دولت برای رفع یا دفع تهدیدات (داخلی و خارجی) و برقراری ثبات و امنیت در کشور است (زهدی نسب، ۱۳۹۴: ۵۷). به مفهوم دیگر سیاست‌های دفاعی، به معنی سیاست‌هایی هستند که جهت‌گیری‌های اساسی به کارگیری تمامی ظرفیت‌های ملی در راستای اهداف دفاع ملی را هماهنگ می‌کنند؛ زیرا «سیاست» جهت آفرین، اولویت‌زا و راهنمای عمل است (سلامی، ۱۳۹۲: ۲۲-۱۱).

### -اصول سیاست دفاعی

در تنظیم سیاست دفاعی متناسب با مختصات و ویژگی یک واحد سیاسی اصولی نیز می‌بایست مورد توجه طراحان قرار گیرند که سیاست‌گذاری بدون مدنظر قرار دادن این اصول کار بیهوده‌ای است. این اصول عبارتند از:

#### ۱ - اصل کاربردی بودن

کاربردی بودن سیاست (دفاعی) داشتن برآورد منطقی از سطح قابلیت‌ها و مقدورات، ترسیم اهداف قابل دستیابی، شناخت صحیح تهدیدهای منافع و فرصت‌ها و نیز روندهای و

ساختار جهانی و منطقه‌ای، برخوردار از عزم و اراده ملی برای نیل به اهداف و در اختیار داشتن یا ایجاد سازوکارهای مناسب است (Jablonsky, 2004:69-76).

## ۲ - اصل جامعیت

تبیین و تعیین اهداف و ابزارها و تجویز راهکار باید بر مبنای دیدگاهها و مباحث نظری مستدل و منطقی باشد. درواقع مبانی و بنیان‌های نظری به مثابه پشتونه علمی سیاست تلقی شده و بر اساس آن‌ها می‌توان از ملاحظه‌های طرح شده در سیاست، دفاع نمود (برقعي، ۱۳۷۷: ۱۴۶-۱۳۶).

### ۳- اصل هماهنگی درون - بین سازمانی

از جمله اصول مهم و شرط لازم به منظور تدوین سیاست دفاعی مؤثر، وجود هماهنگی درون- بین سازمانی نهادها و دستگاه‌های مرتبط و دارای نقش در فرآیند سیاست‌پردازی است (امیرکبیری، ۱۳۸۱: ۲۰۵).

### ۴ - اصل آینده‌نگری

یکی از اصول مهم سیاست‌پردازی در هر عرصه‌ای، آینده‌نگری است (Drew, 1980). آینده‌نگری به‌مثابه رویکرد هر سیاستی، مبتنی بر شناخت و یادگیری از گذشته و حال می‌باشد.

### ۵ - اصل چندبعدی بودن

در هر زمینه‌ای، تک‌بعدی‌نگری، منجر به نتایج دلخواه نخواهد شد. سیاست دفاعی از جمله مقولاتی است که باید با نگرش چندبعدی نگریسته شود؛ چراکه این سیاست باید کلان و جامع باشد. این رویکرد، نتیجه در هم تنیدگی و به‌هم پیوستگی حوزه‌های گوناگون است.

### -ویژگی‌ها و مؤلفه‌های کلیدی سیاست دفاعی از منظر فرماندهی معظم کل قوا

در جداول زیر، چارچوب سیاست‌گذاری دفاعی از منظر حضرت آیت‌الله خامنه‌ای ارائه گردیده است که مستخرج از دسته‌بندی و تحلیل بخشی از بیانات معظم له است. به‌منظور شناخت بهتر سیاست‌گذاری دفاعی از دید فرماندهی معظم کل قوا، ابتدا به ویژگی‌ها و سپس به مؤلفه‌های عمدۀ آن اشاره شده است:

## مؤلفه‌های کلان سیاست‌گذاری دفاعی از نظر فرماندهی معظم کل قوا

مؤلفه‌های کلان	منبع
اسلام و دین محوری	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۹۰/۹/۲۱)، (امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۸/۲/۲۳).
تکلیف‌مداری	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۷۵/۹/۲۴)، (امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۵/۶/۲۸).
شهادت طلبی	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۹/۷/۲۷)، (امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۰/۱۰/۱۵).
الهام‌بخشی	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۷۹/۷/۲۵)، (امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۹۰/۵/۱).
انسان محوری	تأکید بر تدام نقش آفرینی مردم در دفاع
شخصیت‌بخشی به نیروهای مسلح	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۷۲/۵/۱)، (امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۵/۱/۲۰).
نهراسیدن از دشمن	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۱/۱/۶)، (امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۱۴/۹/۳۰).
تأکید بر حفظ انسجام و وحدت	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۳/۹/۲۶)، (امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۹۰/۵/۲).
تأکید بر نوآوری و ابتکار	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۷/۲/۱۲)، (امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۵/۱/۲۰).
تأکید بر حفظ روحیه بسیجی	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۶۹/۹/۷)، (امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۰/۲/۱۲).
انضباط‌محوری	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۷۸/۲/۲۹).
ضرورت داشتن اعتماد به نفس	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۶/۱۰/۱۳)، (امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۶/۹/۷).
توان محوری	تعویت بنیه دفاعی
ضرورت خود کفایی	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۸۲/۹/۷).
حفظ آمادگی	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۹۰/۸/۱۹).
قدرت افکنی	(امام خامنه‌ای (مدظله‌العالی)، ۱۳۹۰/۵/۱).

### ۱- ارزیابی

از نظر لغوی واژه ارزیابی<sup>۱</sup> به معنی تعیین ارزش چیزی (معین، ۱۳۷۴: ۱۹۹) یا عامل تعیین بها یا ارزش چیزی است (عمید، ۱۳۷۴: ۱۳۴). اولین تعریف ارزیابی به نام رالف تایلر ثبت شده است وی ارزیابی را وسیله‌ای جهت تعیین میزان رسیدن برنامه به هدف‌های آموزشی می‌داند. در این تعریف هدف‌های آموزشی به تغییرات مطلوب اشاره می‌کند که انتظار می‌رود در اثر اجرای برنامه آموزشی در رفتار فرآگیران حاصل آید (بازرگان، ۱۳۷۳: ۴۲).

#### - نظرات و کنترل از دیدگاه مقام معظم رهبری (مدظله‌العالی)

رهبر معظم انقلاب اسلامی<sup>(مدظله‌العالی)</sup>، بر دستگاه‌های مختلف کشور نظارت دقیق و کامل دارد به طوری که انعکاس صحیح مشکلات و معایب را جزء وظایف اصلی دستگاه‌های نظارتی می‌خواند و وجود نظارت را تضمین کننده سلامت و صحت عمل دستگاه‌های مختلف می‌داند. سرفصل‌های مهم سخنان مقام معظم رهبری<sup>(مدظله‌العالی)</sup> در حوزه نظارت و کنترل به شرح زیر است:

رهبر معظم انقلاب اسلامی<sup>(مدظله‌العالی)</sup> تقویت پایبندی به اصول و ارزش‌ها را از آثار مثبت وجود دستگاه نظارتی بر شمرده و تصریح فرمودند: برخلاف طاغوت که فساد حاکمیت داشت، مبنای تشکیل نظام اسلامی بر صلاح و درستی است. بنابراین، هیچ‌گونه فسادی در هیچ‌جا قابل قبول نیست و سازمان بازرسی باید با گسترش نظارت بر همه دستگاه‌ها در هر رده‌ای، به خصوص دستگاه اجرایی و قضایی مراقبت کند که مطلقاً در هیچ‌گوشه‌ای فساد وجود نداشته باشد (دیدار مسئولان سازمان بازرسی با رهبر انقلاب، ۱۳۷۵/۱۲/۶).

مقام معظم رهبری<sup>(مدظله‌العالی)</sup> دقت و جامعیت در بازرسی و نظارت و صحت و امانت‌داری کامل در گزارش مشکلات را از ویژگی‌های ضروری کار نظارت می‌داند و در این‌باره می‌فرمایند: اگر با تضمین‌های قانونی به این گزارش‌ها ترتیب اثر داده شود، سلامتی دستگاه‌های کشور تضمین شده است (دیدار مسئولان سازمان بازرسی با رهبر انقلاب، ۱۳۷۵/۱۲/۶).

### ۲- الگوهای ارزیابی

تعریف واژه ارزیابی مقدمه‌ای برای معرفی الگوهای ارزیابی است. برخی ارزیابی را استفاده از رویه‌های پژوهش اجتماعی برای بررسی نظام‌مند میزان اثربخشی مداخلات اجتماعی در قالب برنامه و سیاست جهت ارتقای شرایط موجود دانسته‌اند (Rossi,Lipsey&Freeman, 2004: 18) و برخی دیگر ارزیابی را

<sup>۱</sup>Assessment

وسیله‌ای برای ایجاد درک مشترک و تقویت احساس معناداری مداخلات اجتماعی در اذهان مردم از طریق جمع‌آوری

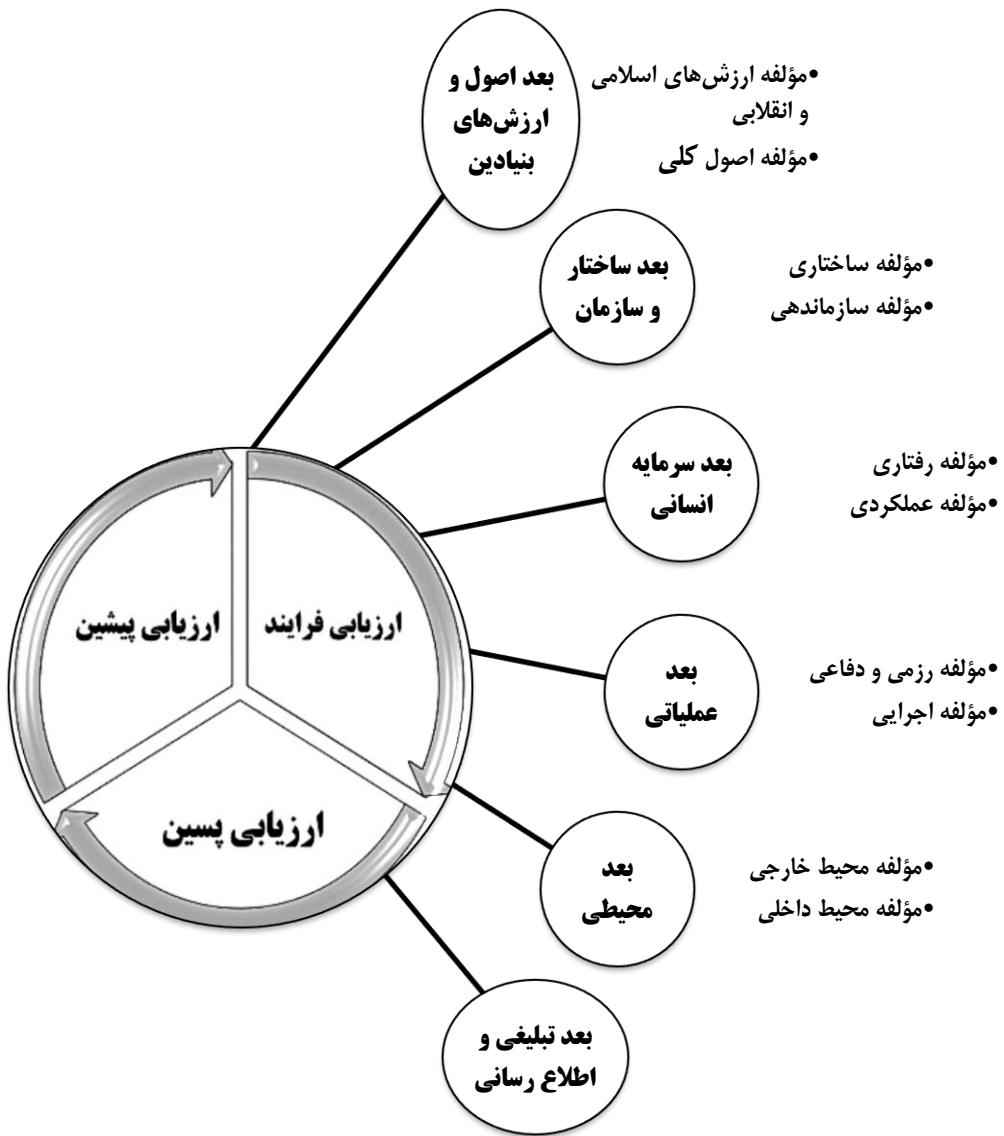
و تشریک نظاممند اطلاعات (Mark. Henry&Julnes,2000:7)، می‌دانند.(اعظی، فتاح شریف‌زاده و محمدی، بی‌تا: ۴-۸). تاکنون، الگوهای ارزیابی متعددی با توجه به شرایط زمانی و مکانی و چارچوب‌های معرفت‌شناسانه ایجاد شده است که در نگاه اول پراکنده و غیر مرتبط جلوه می‌کنند اما با وجود تعدد اسامی و تنوع زیاد الگوها، جوهره ارزیابی، آنها را به یکدیگر مرتبط می‌سازد. تلاش‌های زیادی برای ترسیم جریان مطالعات ارزیابی ضمن تبیین وجود اشتراک و افتراق الگوها صرف شده است از جمله: روسی و همکاران، استافل بیم و کورین، اون و هانسن (۲۰۰۵)

ارزیابی در تطابق و تعامل با فرایند سیاست‌گذاری و اجرای سیاست‌ها چرخه ارزیابی سیاست‌ها را شکل داده و دلایل و اهداف مداخله، فرایند ارزیابی را از ابتدا تا انتها شکل می‌بخشند. البته در کنار مبانی و علل لزوم مداخله مورد نظر، دلایل ارزیابی و فلسفه آن نیز باید مورد توجه قرار گیرد. نتایج به دست آمده در طول ارزیابی، تنها در تناسب و مقایسه با اهداف اولیه معتبر خواهند بود و چنانچه دلایل و اهداف مداخله، بازنگری و تغییر یابند، نه تنها فرایند ارزیابی نیازمند بازنگری یا طراحی دوباره است، بلکه نتایج به دست آمده نیز اعتبار خود را از دست داده و بی‌معنا خواهند شد. همان‌گونه که در این فصل بررسی شد، ارزیابی سیاست‌های دفاعی، مشتمل بر تعریف، توصیف و بررسی مفهوم و فرایند ارزیابی سیاست‌ها، طبقه‌بندی روش‌های ارزیابی و ارائه روش‌های ارزیابی متناسب با هر طبقه به همراه ویژگی‌ها و نقاط قوت و ضعف هریک از آنهاست. ارزیابی پیشین سودمندی و طراحی سیاست مورد نظر را بررسی کرده و پس از انجام اصلاحات لازم، سیاست ابلاغ و اجرا می‌شود. پایش و ارزیابی فرایند، اجرا و مدیریت اجرای سیاست‌ها را مورد مذاقه قرار داده و پیشنهادهای لازم برای اصلاح و ادامه اجرا را ارائه می‌نمایند. ارزیابی پسین نیز تأثیرات و نتایج ابلاغ و اجرای سیاست را در کوتاه‌مدت، میان‌مدت و بلندمدت بررسی می‌کند و نتایج آن علاوه بر فراهم آوردن امکان یادگیری و ارتقای دانش سیاست‌گذاری و طرح‌ریزی سیاست‌ها، تصمیم‌گیری درباره ادامه، اصلاح، توقف، توسعه یا کاهش دامنه اجرای سیاست را نیز ممکن می‌سازد.

### چارچوب نظری تحقیق

پس از بحث و بررسی در جلسات خبرگی و با توجه به مبانی نظری و مطالعات به عمل آمده چارچوب مفهومی تحقیق به شکل شماره ۱ طراحی و بر مبنای آن پرسشنامه تحقیق تهیه و در جامعه مورد نظر توزیع گردید. این چارچوب در ابعاد اصول و ارزش‌های بنیادین‌ساختار و سازمان‌سرمایه انسانی‌عملیاتی-

محیطی-تبیغی و اطلاع رسان طراحی و مولفه های آن نیز مستاخرجه از مبانی نظری و پیشینه تحقیق می باشد. در بخش میدانی تحقیق و پس از انجام مصاحبه های تخصصی به منظور تائید نظری، ابعاد - مولفه ها و شاخص ها در قالب پرسشنامه تحقیق تدوین و پس از تجزیه و تحلیل اطلاعات بدست آمده الگوی نهایی ارائه می گردد.



شکل(۱) چارچوب نظری تحقیق

## روش‌شناسی

با عنایت به اینکه نتیجه این تحقیق مورد استفاده طراحان و فرماندهان نظامی برای تهیه، بازبینی یا ارتقای سیاست‌های دفاعی کشور قرار خواهد گرفت، تحقیق از نوع کاربردی می‌باشد و از آنجا که برای استخراج ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های الگو تلاش نموده است، لذا از نوع توسعه‌ای می‌باشد. زیرا در تولید ادبیات جدید و تقویت ادبیات مرتبط با موضوع و الگوسازی ارزیابی سیاست‌های دفاعی، نقش ایفا خواهد کرد. روش انجام تحقیق حاضر، موردی-زمینه‌ای-توصیفی می‌باشد. در این روش محقق تلاش نمود تا ضمن استفاده از ادبیات موجود، مفاهیم مرتبط را از کتب و مقالات منتشره موجود استخراج نموده و نهایتاً با استفاده از دیدگاه خبرگان، ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های الگوی ارزیابی سیاست‌های دفاعی را استخراج نماید. برای استخراج ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های الگوی ارزیابی سیاست‌های دفاعی ج.ا.ا. ابتدا براساس مطالعات کتابخانه‌ای و بررسی تحقیقات پیشین مرتبط با موضوع و استفاده از ادبیات تحقیق و دیدگاه‌های مطرح شده در مصاحبه با خبرگان، گویه‌های پرسشنامه استخراج شدند. سپس برای نهایی‌سازی و اطمینان از صحت عمل شاخص‌ها، از بخش وسیع‌تری از کارشناسان نظرسنجی شد. بدین منظور پرسشنامه‌های تحقیق میان صاحب‌نظران نظامی و غیرنظامی توزیع و از آنان خواسته شد که تأثیر یا عدم تأثیر گویه‌ها مطرح شده را بر الگوی ارزیابی سیاست‌های دفاعی تعیین کنند. در گام بعد اگر تأثیرگذاری گویه‌ها بر سیاست‌های دفاعی تدئید شده بود، خواسته شد در مقیاس خیلی کم تا خیلی زیاد (طیف ۵ گزینه‌ای لیکرت)، میزان تأثیر هر گویه بر ارزیابی سیاست‌های دفاعی جمهوری اسلامی را تعیین نمایند. نهایتاً نیز بگویند که نظر آنان در طیف صفر تا ۱۰۰ در خصوص تحقق هر گویه در سیاست‌های فعلی دفاعی ج.ا.ا. چیست. ابزار گردآوری تحقیق در این پژوهش پرسشنامه می‌باشد طی مشاوره مقدماتی با چند تن از خبرگان، تعداد این افراد حدود ۳۶ نفر بوده و با توجه به اینکه جامعه آماری برای داده‌ها و متغیرهای کمی محدود و کمتر از ۱۰۰ نفر استف لذا جامعه آماری منطبق بر حجم نمونه هست. بنابراین حجم نمونه ۳۶ نفر بوده و به صورت تمام شمار انجام شده است. حجم نمونه دارای آشنائی مناسب با مسائل سیاست دفاعی و حوزه ارزیابی می‌باشند. ویژگی‌های جامعه آماری، شامل آشنایی با سیاست دفاعی در سطح راهبردی، آشنایی با الگوسازی، برخوردار از مدرک تحصیلی کارشناسی ارشد و دکتری، حداقل ۲۰ سال سابقه خدمت و درجه سرهنگی یا سرهنگ دومی با جایگاه شغلی ۱۷ به بالا و داشتن مشاغل راهبردی در سطح

نیروهای مسلح می باشد. برای تعیین روایی پرسشنامه از روش روایی محتوا و توزیع دو مرحله‌ای پرسشنامه بین صاحب‌نظران بهره‌برداری، و برای تعیین پایایی آزمون از روش آلفای کرونباخ استفاده شده است و یک نمونه اولیه شامل ۱۰ پرسشنامه بین خبرگان پیش‌آزمون گردید و میزان ضریب اعتماد با روش آلفای کرونباخ  $.70$  به دست آمد؛ بنابراین پرسشنامه مورد استفاده از توان اعتماد لازم برخوردار است.

### تجزیه و تحلیل داده‌ها و یافته‌های تحقیق

#### تجزیه و تحلیل یافته‌های تحقیق:

پس از دریافت پرسشنامه‌های تکمیل شده، داده‌ها دسته‌بندی و تحلیل گردیدند. برای اینکار ابتدا دیدگاه کارشناسان وارد نرم‌افزار شد و میانگین نظرات جامعه نمونه در خصوص هرگویه محاسبه گردید. سپس تلاش به عمل آمد تا با استفاده از داده‌های حاصله از پرسشنامه‌ها و جمع‌بندی یافته‌ها در پنل‌های خبرگی، به سوال تحقیق، پاسخ داده شود. در تجزیه و تحلیل داده‌ها و نظرات خبرگان، برای پاسخ‌گویی به سوال تحقیق و به منظور استخراج ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های ارزیابی روش کیوی-کامپنهود استفاده شده و برای تعیین روابط میان ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های ارزیابی سیاست‌های دفاعی، از تحلیل‌های همبستگی استفاده به عمل آمد. به منظور ارائه الگوی ارزیابی تحقق سیاست‌های دفاعی جمهوری اسلامی ایران ابتدا با استفاده از بخش نخست پرسشنامه تحقیق و تحلیل‌های ارائه شده میانگین و انحراف معیار بخش اول پرسشنامه مبنی بر تاثیرگذاری یا عدم تاثیرگذاری گویه‌ها بر الگوی ارزیابی تحقق سیاست‌های دفاعی محاسبه شد. (جدول ۲).

جدول ۲: میانگین و انحراف معیار بخش اول پرسشنامه مبنی بر تاثیرگذاری یا عدم تاثیرگذاری گویه‌ها

بر الگوی ارزیابی تحقق سیاست‌های دفاعی ج

بعد	مؤلفه	شاخص	میانگین	انحراف معیار
تجزیه و تحلیل های ارزیابی	تجزیه و تحلیل های اسلامی	حفظ نظام جمهوری اسلامی	۱.۰۰	۰.۰۰
		صیانت از کیان اسلام و انقلاب	۱.۰۰	۰.۰۰
		تکلیف گرایی	۱.۰۰	۰.۰۰
		شهادت طلبی	۰.۸۶	۰.۳۵
		الهام‌بخشی	۰.۹۲	۰.۲۸
		ابتنا به اصول قانون اساسی	۰.۹۴	۰.۲۳
		مبتنی بر سند چشم‌انداز بلندمدت کشور		

۰.۰۰	۱.۰۰	ابتنا بر آموزه‌های ولایت فقیه	کلی
۰.۰۰	۱.۰۰	هماهنگی با سیاست‌های کلی نظام	
۰.۰۰	۱.۰۰	محوریت ارزش‌ها و تجربه دفاع مقدس	
۰.۱۷	۰.۹۷	ابتنا به ارزش‌ها و سنن تاریخی ملی و دینی	
۰.۰۰	۱.۰۰	قانون‌گرایی	
۰.۲۳	۰.۹۴	مردمی بودن / مردم‌پایگی	
۰.۳۵	۰.۸۶	ناظارت درونی و خودکتری	
۰.۱۷	۰.۹۷	تجربیات تاریخی جنگ با دول پیگانه	
۰.۲۸	۰.۹۲	ابتنا بر اندیشه نظامی بومی	
۰.۱۷	۰.۹۷	اسلام و دین محوری	
۰.۲۸	۰.۹۲	اصل جامعیت	
۰.۰۰	۱.۰۰	اصل کاربردی بودن	
۰.۱۷	۰.۹۷	اصل هماهنگی درون - بین سازمانی	
۰.۱۷	۰.۹۷	اصل آینده‌نگری و درازمدت بودن	
۰.۱۷	۰.۹۷	اصل چندبعدی بودن	
۰.۰۰	۱.۰۰	اصل تقویت بنیه دفاعی	
۰.۰۰	۱.۰۰	اصل انعطاف‌پذیری	
۰.۳۳	۰.۸۸	اصل زمینه‌وند بودن یا تناسب محیطی	
۰.۲۹	۰.۹۱	اصل فرابخشی بودن و جهت‌دهنده‌گی	
۰.۲۸	۰.۹۲	اصل ابتنا به تفکر جمعی	
۰.۰۰	۱.۰۰	اصل خوداتکایی	
۰.۲۳	۰.۹۴	اصل استقلال نسبی	
۰.۱۷	۰.۹۷	اصل آمادگی	
۰.۱۷	۰.۹۷	اصل امکان‌پذیری و واقع‌بینانه بودن	
۰.۲۸	۰.۹۲	اصل همگرایی درونی و فقدان تضاد	
۰.۴۷	۰.۶۹	اصل سادگی	
۰.۰۰	۱.۰۰	اصل دفاع فعال	
۰.۱۷	۰.۹۷	تناسب با تهدیدات	
۰.۱۷	۰.۹۷	انطباق با مصالح و منافع ملی	
۰.۳۲	۰.۸۹	اصل خلع سلاح هسته‌ای و عدم اشاعه	
۰.۲۸	۰.۹۱	قواعد بشردوستانه	

**طراحی الگوی ارزیابی تحقق سیاست دفاعی جمهوری اسلامی ایران**

0.00	1.00	اصل بازدارندگی همه جانبه	سازمانهای ساختاری	سازمان و سازمان
0.17	0.97	اصل پدافند و امنیت سایبری		
0.00	1.00	اصل کاربردی بودن		
0.00	1.00	مدیریت و رهبری		
0.17	0.97	سلسله مراتب		
0.00	1.00	تمرکزدایی		
0.00	1.00	ساختار استعداد و تجهیزات		
0.35	0.86	تطابق با ساختارهای بوروکراتیک و قانونی		
0.28	0.92	مراکر تفکر و مشاوره		
0.23	0.94	هوشمندی		
0.00	1.00	هدف گذاری عینی	سازماندهی	بنیادی
0.00	1.00	خلاقیت و چابکی ساختاری		
0.24	0.94	سازوکارهای ارزیابی بخشی و مرحله‌ای		
0.00	1.00	سامانه‌های رصد پیامدهای سیاست و اقدامات		
0.00	1.00	سازوکار دریافت و استفاده از نظرات متقدان		
0.00	1.00	سازوکارهای ارتقای بهره‌وری		
0.00	1.00	اولویت‌بندی ملاحظه‌های راهبردی		
0.00	1.00	سازماندهی		
0.00	1.00	همکاری بین سازمانی و بخشی		
0.00	1.00	تحصیص منابع و امکانات		
0.00	1.00	کارکرد سامانه‌های نظارت و ارزیابی	بنیادی	بنیادی
0.00	1.00	فساد ناپذیری		
0.00	1.00	همبستگی و انطباق منطقی مرحله‌ای		
0.00	1.00	بسیج منابع		
0.00	1.00	نقسم وظایف و مسئولیت‌ها	نقابی	بنیادی
0.24	0.94	نگاشت نهادی		
0.00	1.00	نحوه گرایی		
0.00	1.00	شایسته سالاری		
0.00	1.00	تمهیدات انگیزشی	بنیادی	بنیادی
0.00	1.00	سازوکارهای تعاملی مجریان و ذی نفعان		

0.00	1.00	تأمین دانش و اطلاعات ارزشمند برای مجریان	
0.00	1.00	توانمندسازی و سازوکار آموزشی و مهارت‌افزایی مجریان	
0.00	1.00	جو همدلی و همکاری	
0.00	1.00	فرایند تبادل تجربه و مدیریت دانش سازمانی	
0.00	1.00	انطباق مسئولیت با تحصص	
0.28	0.91	ثبات شغلی مجریان	
0.17	0.97	خلاقیت و نوآوری	
0.17	0.97	مشارکت‌گرایی	
0.00	1.00	تعهد سازمانی	
0.00	1.00	درک فرامین	
0.00	1.00	روحیه جهاد و مقاومت	
0.00	1.00	روحیه شکست‌ناپذیری	
0.00	1.00	روحیه ایثار و شهادت	
0.00	1.00	روحیه وحدت و یکپارچگی در مقابله با دشمن	
0.00	1.00	تناسب بین هزینه‌ها - منفعت‌ها	
0.00	1.00	صرف کارا و اثربخش منابع و امکانات	
0.33	0.88	تمرکز بر منافع ذی‌نفعان سیاست	
0.00	1.00	ملموس بودن نتایج	
0.00	1.00	مؤثر بودن	
0.00	1.00	یکپارچگی	
0.17	0.97	فرمول بندی منطقی	
1.71	1.29	بهره گیری از مبانی علمی و نظری	
0.17	0.97	تعديل بوروکراسی	
0.17	0.97	اجتناب از دوباره‌کاری و اقدامات موازی	
0.00	1.00	مسئولیت پذیری مجریان	
0.17	0.97	انضباط مالی و برنامه‌ای	
0.00	1.00	ظرفیت سازی ساخت افزاری و نرم افزاری	
0.00	1.00	توجه به تغییرات فناوری و مدرن‌سازی تسلیحات	
0.00	1.00	بازدارندگی مردمی بر پایه بسیج همکانی	
0.00	1.00	خودکافایی	

طراحی الگوی ارزیابی تحقق سیاست دفاعی جمهوری اسلامی ایران

۸۹

0.00	1.00	تمرکز بر توان موشکی (افزایش برد و دقّت)	
0.00	1.00	دفاع نامتقاضی	
0.00	1.00	اصل ضربه نخست و استفاده از خلاصهای دشمن	
0.00	1.00	رصد مداوم تهدیدات دشمن	
0.00	1.00	همگراسازی دیپلماسی دفاعی با اهداف سیاست‌ها	
0.17	0.97	تناسب با شرایط اقتصادی	
0.17	0.97	تناسب با شرایط فرهنگی و اجتماعی	
0.17	0.97	تناسب با ویژگی‌های سیاسی و حقوقی	
0.00	1.00	ارتباطات درون و برون سازمانی	
0.00	1.00	حمایت‌های حقوقی و قضایی	
0.17	0.97	حضور کنشگران پخش خصوصی	
0.29	0.91	وجود حلقه‌های مفقوده	
0.00	1.00	تمرکز بر قدرت دریایی	
0.00	1.00	تمرکز بر بازدارندگی دفاعی هم‌جانبه	
0.28	0.92	تصویر بازیگر از موقعیتش در چشم‌انداز آینده	
0.00	1.00	فرهنگ راهبردی	
0.23	0.94	سطح تعارض با سایر بازیگران	
0.00	1.00	آمایش سرزمین	
0.00	1.00	حمایت از جبهه مقاومت	
0.23	0.94	حمایت از مستضعفان و مظلومان عالم	
0.00	1.00	رقابتهای زئوپلیتیکی و زئواستراتژیکی	
0.00	1.00	رژیم‌های امنیتی برون‌گرای منطقه‌ای	
0.00	1.00	تروریسم	
0.00	1.00	تغییر سرشت و ماهیت جنگ	
0.00	1.00	تهدیدات قدرت‌های منطقه‌ای و فرامنطقه‌ای	
0.00	1.00	سیاست نه شرقی و نه غربی	
0.00	1.00	تصاد ماهوی با رژیم صهیونیستی	
0.32	0.89	ارمان آزادی قدس شریف	
0.00	1.00	مقابله با سلطه و هژمونی آمریکا	
0.00	1.00	صلاح و امنیت درون‌زای منطقه‌ای	

0.17	0.97	مشروعيت بین المللی		
0.00	1.00	تمایل برای تبدیل شده به قدرت منطقه‌ای		
0.17	0.97	محیط امنیتی پیچیده		
0.23	0.94	سیاست خودداری		
0.00	1.00	موازنۀ قدرت منطقه‌ای		
0.00	1.00	هم‌بیمانی و اختلافات نظامی		
0.28	0.92	تصویف موافقیت‌های سیاست برای ذی‌نفعان	تبليغات	تبليغی و اطلاع رسانی
0.28	0.92	رفع ابهامات و عدم قطعیت		
0.00	1.00	اعتماد عمومی		
0.00	1.00	اقناع‌سازی		
0.00	1.00	آگاهی‌بخشی		
0.00	1.00	مشارکت یابی مؤثر برای مخاطبان هدف		
0.00	1.00	سازگاری با جغرافیای سیاسی و انسانی کشور		

بر اساس جدول (۱) ۸۷ شاخص (گویه) نخست دارای میانگین ۱ و انحراف معیار صفر بوده‌اند. این موضوع نشان می‌دهد که همه اعضای نمونه آماری بدون استثنای این شاخص‌ها را برای ارزیابی تحقق سیاست دفاعی موثر دانسته و در مورد این شاخص هیچ گونه اختلاف نظری نداشته‌اند. لذا با اطمینان بالایی می‌توان ادعا نمود که این شاخص‌ها برای ارزیابی تحقق سیاست‌های دفاعی جمهوری اسلامی مناسب بوده و بایستی در الگو لحاظ گردد. از گویه ۸۸ تا گویه ۱۴۱ با وجود آنکه میانگین دیدگاه اعضای نمونه آماری اندکی متفاوت بوده و برخی شاخص‌ها توسط تعداد اندکی از پاسخ دهنده‌گان غیر موثر در الگوی ارزیابی معرفی شده‌اند، اما به علت انحراف معیار اندک، هنوز هم می‌توان این شاخص‌ها را در الگو مورد استفاده قرار داد. تنها شاخصی که بهتر است به دلیل انحراف معیار نسبتاً بالای آن، حذف گردد، شاخص سادگی است که در جدول فوق با رنگ تیره نشان داده شده است.

## نتیجه‌گیری و پیشنهاد

### الف- نتیجه‌گیری:

هدف اصلی تحقیق حاضر ارائه الگوی ارزیابی تحقق سیاست‌های دفاعی جمهوری اسلامی ایران بود. به کمک ادبیات تحقیق و مراجعه میدانی به کارشناسان و خبرگان و تکمیل پرسشنامه توسط ۳۶ نفر از خبرگان و استخراج ابعاد، مؤلفه‌ها و شاخص‌های ارزیابی احصاء شد.

بر اساس نتایج یافته‌های تحقیق، ابعاد الگوی ارزیابی تحقق سیاست‌های دفاعی جمهوری اسلامی ایران، عبارتند از ابعاد شش گانه «اصول و ارزش‌های بنیادین»، «ساختار و سازمان»، «سرمایه انسانی»، «بعد عملیاتی»، «بعد محیطی» و «بعد تبلیغی و اطلاع رسانی» مورد تأیید جامعه آماری خبره قرار گرفت. همچنین براساس نتایج یافته‌های تحقیق، مؤلفه‌های الگوی ارزیابی تحقق سیاست‌های دفاعی جمهوری اسلامی ایران، عبارتند از مؤلفه‌های ده گانه ارزش‌های اسلامی و انقلابی، اصول کلی، ساختاری، سازماندهی، رفتاری، عملکردی، اجرایی، رزمی و دفاعی، محیط داخلی، محیط خارجی، تبلیغات و اطلاع رسانی. مطابق با یافته‌های تحقیق، شاخص‌های الگوی ارزیابی تحقق سیاست‌های دفاعی جمهوری اسلامی ایران، عبارتنداز از ۸۷ شاخص اصلی، مشتمل بر حفظ نظام جمهوری اسلامی، صیانت از کیان اسلام و انقلاب، تکلیف گرایی، شهادت طلبی، ابتنا بر آموزه‌های ولایت فقیه، هماهنگی با سیاست‌های کلی نظام، محوریت ارزش‌ها و تجارت دفاع مقدس، قانون گرایی، اصل کاربردی بودن، اصل تقویت بنیه دفاعی، اصل انعطاف‌پذیری، اصل خوداتکایی، اصل دفاع فعال، اصل بازدارندگی همه جانبی، اصل کاربردی بودن، مدیریت و رهبری، تمرکزدایی، ساختار استعداد و تجهیزات، سازوکار گذاری عینی، خلاقیت و چابکی ساختاری، سامانه‌های رصد، یامدهای سیاست و اقدامات، سازوکار دریافت و استفاده از نظرات متقدان، سازوکارهای ارتقای بهره‌وری، اولویت بندی ملاحظه‌های راهبردی، سازماندهی، همکاری بین سازمانی و بخشی، تخصیص منابع و امکانات، کارکرد سامانه‌های نظارت و ارزیابی، فساد ناپذیری، همبستگی و انطباق منطقی مرحله‌ای، بسیج منابع، تقسیم وظایف و مسئولیت‌ها، نخبه گرایی، شایسته سalarی، تمهیدات انگیزشی، سازوکارهای تعاملی مجریان و ذی-نفعان، تأمین دانش و اطلاعات ارزشمند برای مجریان، توانمندسازی و سازوکار آموزشی و مهارت‌افزایی مجریان، جو همدلی و همکاری، فرایند تبادل تجربه و مدیریت دانش سازمانی، انطباق مسئولیت با تخصص، تعهد سازمانی، درک فرامین، روحیه جهاد و مقاومت، روحیه شکست‌ناپذیری، روحیه ایثار و شهادت، روحیه وحدت و یکپارچگی در مقابله با دشمن، تناسب بین هزینه‌ها- منفعت‌ها، مصرف کارا و اثربخش منابع و امکانات، بهره گیری از مبانی علمی و نظری، ملموس بودن نتایج، مؤثر بودن، یکپارچگی، مسئولیت پذیری مجریان، ظرفیت سازی سخت افزاری و نرم افزاری، توجه به تغییرات فناوری و مدرن‌سازی تسلیحات، بازدارندگی مردمی بر پایه بسیج همگانی، خودکفایی، تمرکز بر توان موشکی (افزایش برد و دقّت)، دفاع نامتقارن، اصل ضربه نخست و استفاده از خلاّهای دشمن، رصد مداوم تهدیدات دشمن، همگراسازی دیپلماسی دفاعی با اهداف سیاست‌ها،

ارتباطات درون و برون سازمانی، حمایت‌های حقوقی و قضایی، تمرکز بر قدرت دریایی، تمرکز بر بازدارندگی دفاعی همه‌جانبه، فرهنگ راهبردی، آمایش سرزمین، حمایت از جبهه مقاومت، روابط‌های ژئوپلیتیکی و ژئواستراتژیکی، رژیم‌های امنیتی بروانگرای منطقه‌ای، تروریسم، تغییر سرشت و ماهیت جنگ، تهدیدات قدرت‌های منطقه‌ای و فرامنطقه‌ای، سیاست نه شرقی و نه غربی، تضاد ماهوی با رژیم صهیونیستی، مقابله با سلطه و هژمونی آمریکا، صلح و امنیت درون‌زای منطقه‌ای، تمایل برای تبدیل شده به قدرت منطقه‌ای، موازنۀ قدرت منطقه‌ای، همپیمانی و ائتلافات نظامی، اعتماد عمومی، اقتصادسازی، آگاهی‌بخشی، مشارکت‌یابی مؤثر برای مخاطبان هدف و سازگاری با جغرافیای سیاسی و انسانی کشور و ۲۵ شاخص فرعی دیگر.

#### **ب- پیشنهادها:**

- پیشنهاد می‌گردد که محققان آتی، استفاده از منطق فازی را به شاخص‌های مطروحه در این تحقیق تعیین داده و برنامه ارزیابی را به روش فازی که نتایج متقن‌تر و انعطاف‌پذیرتری دارد، اجرا کنند.
- با توجه به اهمیت سنجش شاخص‌ها و لزوم سنجش سالیانه آنها، پیشنهاد می‌گردد دانشگاه و پژوهشگاه عالی دفاع ملی و تحقیقات راهبردی یا وزارت دفاع ساختاری برای جمع آوری داده‌های لازم فراهم نماید.
- تحقیق مستقلی در رابطه با سنجش تأثیر یا عوارض اجرای سیاست دفاعی در سایر حوزه‌ها مانند اقتصاد یا سیاست خارجی انجام شود.
- تحقیقات مستقلی در هریک از حوزه‌های عاصلی این تحقیق همچون، ابعاد، مولفه‌ها و شاخص‌ها صورت پذیرد.

## فهرست منابع

### الف- منابع فارسی:

- الوانی، سید مهدی-میرشفیعی، (۱۳۹۷) نصرالله، "مدیریت تولید" ناشر به نشر(تهران)
- اعربی و خدادادی(۱۳۹۱)" برنامه ریزی استراتژیک سیستم های اطلاعات خدادادی و اعرابی، ناشر مهکامه(تهران)
- جهانگیر کرمی(۱۳۹۵) مقاله ای با عنوان " محیط امنیتی خاورمیانه و سیاست دفاعی جمهوری اسلامی ایران " فصلنامه سیاست دفاعی پاییز و زمستان ۱۳۸۴ شماره ۵۲ و ۵۳
- حسین جیردهی (۱۳۹۲) مقاله ای با عنوان "سیاست دفاعی؛ چارچوبی برای تحلیل" فصلنامه سیاست دفاعی، دوره اول، شماره یکم.
- زهدی نسب، یعقوب (۱۳۸۶)، سیاست دفاعی، راهبرد دفاعی و دکترین دفاعی، فصلنامه راهبرد دفاعی، سال پنجم، شماره هفدهم.
- زهدی نسب، یعقوب (۱۳۹۴)، سیاست دفاعی، مرکز تحقیقات راهبردی دفاعی .
- سیف، بهمن، ۱۳۹۲، طراحی سبک رهبری فرماندهان سپاه بر اساس دیدگاه امام علی (ع)، تهران، دانشگاه جامع امام حسین (ع) شماره ۱۱، تهران.
- عسگری، محمود- زهدی نسب، یعقوب و (۱۳۸۷)، شاخص های ارزیابی سیاست دفاعی، فصلنامه راهبرد، سال ششم، شماره بیست و سوم.
- علیدوستی شهرکی و همکاران(۱۳۹۷)"مقاله ای با عنوان رابطه "دیپلماسی دفاعی و سیاست خارجی " فصلنامه سیاست دفاعی بهار ۱۳۹۷ ، دوره ۲۶ ، شماره ۱۰۲ .
- فتح شریف زاده و همکاران(۱۳۹۹) درمقاله ای با عنوان " ارزیابی مؤلفه های مؤثر بر خط مشی گذاری در صنعت نفت و گاز از منظر کارآفرینی "، فصلنامه مدیریت سازمان های دولتی، شماره ۱۵، تابستان ۱۳۹۵.
- قیصری و همکاران (۱۳۹۵) مقاله ای با عنوان "سیاست دفاعی جمهوری اسلامی ایران"، فصلنامه رهیافت انقلاب اسلامی، زمستان ۱۳۹۵، دوره ۱۰، شماره ۳۷
- واعظی و همکاران (۱۳۹۹) مقاله ای با عنوان "الگویی برای ارزیابی خط مشی های عمومی در ایران، مطالعه خط مشی مالیات بر ارزش افزوده" فصلنامه چشم انداز مدیریت دولتی، دوره هشتم، تابستان ۱۳۹۷

**ب- منابع انگلیسی:**

- Anderson, James A, david W. Brady, Charles s, bullock and joseph Stewart JR (1987) *public policy and politics in America*, Monterey, California: book/ cole publishing
- Ayşegül Aydin, Cem Emrence, 2016, *Two Routes to an Impasse: Understanding Turkey's Kurdish Policy, turkey project policy paper*, No. 10 • December 2016.
- Bağcı, Hüseyin, Aslahan A Doganlar, 2009, *Changing Geopolitics and Turkish Foiregn Policy*, Annales Universitatis Mariae Curie-Skłodowska, Vol. XVI, No. 2, 2009, pp. 98-115.
- Bellamy, J. A. , MacLeod, N. D. , 1998, "Evaluation of science-based research and development: A review in the context of integrated catchment management. In: Williams, J. , Hook, R. , and Gascoigne, H. "(eds. ), *Farming Action - Catchment Reaction*. CSIRO: Australia.
- Cabinet of Japan. , 2007, *Basic Guidelines for Implementing Policy Evaluation*. Ministry of Internal Affairs and Communications. [Online]. [http://www.soumu.go.jp/main\\_sosiki/hyouka/seisaku\\_n/pes/basic\\_guidelines.pdf](http://www.soumu.go.jp/main_sosiki/hyouka/seisaku_n/pes/basic_guidelines.pdf).
- Earle Chaffee, Ellen (2008 (, *Three Models of Strategy*, Academy of Management Review, Vol 10, No. 1
- Goggin‘ Malcolm L. ‘Bowman‘ Ann ‘Lester‘ James „O’Toole‘ Laurence. (1990). *Implementation Theory and Practice: Toward a Third Generation*. Glenview·Ill: Scott Foresman & Company
- Howorth,Jolyan, "France", In, Jolyan Howorth and Anand Menon, *The European Union and National Defence Policy*, London and New York: Routledge, 1997.
- Nakamura‘ Robert T. „Smallwood‘ Frank. (1980). *Politics of Policy ImplementationFirst Edition edition*). New York: Palgrave Macmillan.